

INFORMAZIONI

Nome	Frittelli Tiziana
Data di nascita	3 luglio 1960
Qualifica	Dirigente Amministrativo di ruolo
Amministrazione	Azienda Ospedaliera S.Camillo Forlanini
Incarico attuale	Commissario straordinario PTV
E-mail istituzionale	

**TITOLI DI STUDIO E
PROFESSIONALI ED
ESPERIENZE LAVORATIVE**

Titolo di studio	<p>Diploma di Maturità Classica con voto 60/60;</p> <p>Diploma di Laurea in Giurisprudenza con il voto di 110/110 e lode conseguito presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" il 13 aprile 1984;</p> <p>Diploma di laurea magistrale in Scienze dell'Economia con il voto 110/110 e lode conseguito presso l'Università Niccolò Cusano di Roma il 7 novembre 2011;</p> <p>Master di II livello in Ingegneria per le pubbliche amministrazioni con il voto di 110/110 e lode conseguito presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata l'11 marzo 2008;</p> <p>Nel 1986 Corso di Perfezionamento in discipline giuridico forensi, tenutosi presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma La Sapienza;</p> <p>Nel 1992 consegue l'abilitazione all'insegnamento delle materie giuridico -economiche per la scuola media superiore;</p> <p>Nel 1993 supera l'esame presso la Corte d'Appello di Roma, per l'iscrizione all'albo dei Procuratori legali indetto con D.M. 3. 7.1992;</p> <p>Dal 2005 viene inserita nell'elenco per la nomina dei direttori generali delle Aziende sanitarie del Lazio e dell'I.Z.S. delle Regioni Lazio e Toscana, elenco redatto della Commissione di Esperti ex art. 8 della Legge regionale 16 giugno 1994, n. 18 e successive modificazioni;</p> <p>Nel 2014 presente nella short list della Regione Lazio, relativa alla selezione concernete la nomina dei Direttori generali</p>
-------------------------	--

	<p>Consegue attestato di formazione manageriale presso l'Istituto Jemolo di Roma nel 2015</p> <p>Presente nell'aggiornamento dell'elenco degli idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende del Servizio Sanitario regionale e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di diritto pubblico approvato con deliberazione della giunta Regione Lazio 28 giugno 2016 n 361</p> <p>Presente nell'albo nazionale dei Direttori generali pubblicato dal Ministero della Salute il 12.02.2018</p>
<p>Esperienze professionali (incarichi ricoperti)</p>	<p>Vincitrice, nel 1986, del concorso pubblico, per titoli ed esami, per il 7° corso di reclutamento per impiegati civili dello Stato – 7° qualifica funzionale dei collaboratori amministrativi-ruolo Segreterie Universitarie pubblicato nella G.U. n. 199 del 20.7.1984. Assume servizio presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza il 16 marzo 1988, dove viene assegnata al Settore Patrimonio mobiliare, svolgendo funzioni di istruttoria e predisposizione di contratti di varie tipologie aventi ad oggetto beni mobili;</p> <p>Viene inquadrata, con decreto rettorale 14.06.1993, nella VIII qualifica, profilo di Funzionario amministrativo dell'area funzionale amministrativo-contabile, presso i ruoli dell'Università degli Studi di Roma La Sapienza con decorrenza dal 15.3.1989 ;</p> <p>Vincitrice del concorso pubblico, per esami, a 15 posti di consigliere nel ruolo amministrativo della ex carriera direttiva, pubblicato nella G.U. del 18.8.1986, presso il Ministero del Turismo e dello spettacolo. Con D.M. 22.6.1990 viene inquadrata nel profilo professionale del funzionario amministrativo 8° qualifica funzionale con decorrenza giuridica 8.8.1989; viene assegnata al settore Cinema culturale, dove le vengono affidati gli incarichi di segreteria della Commissione Cinema, di segreteria del Comitato Credito Cinematografico, di componente supplente del collegio dei revisori dell'Ente Biennale di Venezia e del Teatro di Roma;</p> <p>Vincitrice di concorso, per titoli ed esami, per l'assunzione di dieci dirigenti amministrativi a tempo indeterminato presso l'Azienda Ospedaliera San Camillo – Forlanini (circa 6400 dipendenti), avvenuta il 1 ottobre 1998;</p> <p>Nel 1998 le viene affidato l'incarico di Dirigente di struttura complessa dell'Unità organizzativa Contabilità analitica e budget, dove provvede ad avviare il sistema di contabilità analitica aziendale, sino ad allora inesistente;</p>

	<p>Nel marzo 1999 le viene affidato l'incarico di Dirigente di struttura complessa dell'Unità Organizzativa Manutenzione Attrezzature ed Inventario, dove ha redatto l'inventario delle attrezzature biomedicali presenti in Azienda, necessario per l'imminente avvio della contabilità economico-patrimoniale;</p> <p>Dal mese di maggio 1999 è Dirigente di struttura complessa dell'Unità Organizzativa afferente il Dipartimento Emergenza Accettazione, con competenze sul personale di afferenza (circa 430 unità), sugli acquisti sotto soglia del Dipartimento, nonché sul controllo di gestione del Dipartimento medesimo;</p> <p>Dal mese di febbraio 2001 al precedente incarico si è aggiunto quello di responsabile dell'Accettazione amministrativa degli ospedali San Camillo e Forlanini, che gestisce i ricoveri di elezione e di urgenza dell'intera Azienda;</p> <p>Dal mese di luglio 2001, a seguito della riorganizzazione dell'Azienda San Camillo Forlanini, è coadiutore del Direttore Amministrativo Aziendale, con l'incarico di coordinare l'attività amministrativa del Dipartimento Emergenza accettazione;</p> <p>Dal 29 marzo 2002 incarico di responsabile della struttura complessa U.O. Sistemi Direzionali, con funzioni di controllo di gestione;</p> <p>Da ottobre 2002 incarico di responsabile della struttura complessa U.O. Controllo di Gestione, dove ha sviluppato un sistema specifico di controllo sul personale, che in una azienda ospedaliera incide per un costo pari a circa il 60% dell'intero bilancio;</p> <p>Da ottobre 2004 Direttore dell'U.O. Trattamento Giuridico e Direttore del Servizio Personale (circa 5200 dipendenti), dell'Ares 118 in regime di convenzione (circa 1200 dipendenti); ad interim anche Direttore U.O. Controllo di Gestione;</p> <p>Da ottobre 2005 le vengono conferiti l'incarico di direttore della "U.O.C. Trattamento Giuridico" e l'incarico aggiuntivo del coordinamento delle strutture che svolgono le attività concernenti il Personale, già direzione del Servizio personale;</p> <p>Da ottobre 2006 al 31 agosto 2012, incarico a tempo determinato di Direttore Dipartimento Risorse Umane e Relazioni Sindacali presso il Policlinico di Tor Vergata, costituito nel 2000, dove ha operato per il consolidamento degli organici, la costituzione dei fondi contrattuali, validati</p>
--	---

	<p>positivamente dalla Regione Lazio, l'applicazione dei principali istituti contrattuali (progressioni verticali, posizioni organizzative, applicazione del sistema premiante) in una struttura di recente istituzione;</p> <p>Dal 2006 al 2009 componente supplente del Comitato dei Garanti per la Dirigenza medica e Veterinaria, organismo regionale che esprime pareri sui licenziamenti dei dirigenti, costituito presso la Regione Lazio, nominato con determinazione del Direttore regionale della Regione Lazio n. D4425 del 5 dicembre 2006;</p> <p>Dal 2008 al 2011 componente del Nucleo di Valutazione dell'Asl di Viterbo;</p> <p>Nel 2008 Componente dell'"Osservatorio per la mobilità del personale della Sanità", istituito presso la Regione Lazio, in qualità di esperto nella gestione del personale;</p> <p>Nel 2009 ha svolto attività di collaborazione di natura giuridico - amministrativa, presso l'Azienda Complesso Ospedaliero San Filippo Neri, ai sensi dell'art. 62, comma 2 CCNL Dirigenza SPTA dell'8.06.2000;</p> <p>Da ottobre 2009 al 2011 componente del Nucleo di Valutazione, nel 2012 componente dell'OIV dell'A.O. S. Filippo Neri;</p> <p>Dal 2009 al 2012 componente titolare del Comitato dei Garanti per la Dirigenza SPTA, nominata con determinazione del Direttore regionale della Regione Lazio n. D3807 del 18 novembre 2009;</p> <p>Incarico di Consulenza di natura Giuridico Amministrativa presso la ASL RM H stipulato con Atto Convenzionale del 01.03.2010.</p> <p>Dall'anno 2010 al 2012 componente del Comitato Regionale per la specialistica ambulatoriale (Sumai)</p> <p>Dall'anno 2011 al 31 agosto 2012 esperta per le tematiche del personale presso il SIVEAS (Sistema Nazionale Verifica dell'Assistenza Sanitaria), struttura del Ministero della Salute che svolge l'attività di affiancamento alle Regioni con Piani di rientro ai sensi dell'articolo 1, comma 180 legge n. 311/2004 (Legge Finanziaria 2005), per l'espressione di sottopareri sui provvedimenti delle Regioni in piano di rientro in materia di personale.</p> <p>Dal 1 settembre 2012 Direttore Generale dell'Acismom (Associazione Cavalieri Italiani Sovrano Militare Ordine di</p>
--	--

	<p>Malta), ente pubblico internazionale, che gestisce un Ospedale di riabilitazione (240 posti letto) e 14 Poliambulatori sul territorio nazionale, dove ha operato misure di riorganizzazione, rivisitazione dei costi e rilancio produttività delle strutture.</p> <p>Dal 2012 al 2014 componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera S.Camillo Forlanini</p> <p>Da 1 agosto 2013 incarico di esperta Agenas presso il SIVEAS (Sistema Nazionale Verifica dell'Assistenza Sanitaria)-Ministero della Salute- per lo svolgimento delle attività di supporto tecnico operativo all'affiancamento delle regioni in piano di rientro ai sensi dell'articolo 1, comma 180 legge n. 311/2004 (Legge Finanziaria 2005)</p> <p>Dal 1 luglio 2014 Direttore generale della Fondazione PTV</p> <p>Da novembre 2014 presidente di Federsanita' Lazio e Vicepresidente nazionale, con delega sul Risk Management fino al 2016; dal 2017 vicepresidente vicario.</p> <p>Da febbraio 2015 iscritta al nuovo Albo degli esperti e collaboratori di Agenas per l'area tematica : Economico/gestionale e della Formazione manageriale e per il livello di professionalità/anzianità laureati con esperienza di direzione/coordinamento/apicalità almeno triennale maturata nel settore sanitario nelle materie dell'Area di riferimento</p> <p>Componente, su nomina Agenas, dei tavoli tematici costituiti il 27 gennaio 2015, tra Agenas, Anac e Ministero della salute, per la realizzazione del Piano Nazionale Anticorruzione in sanità</p> <p>Dal 2017 componente del comitato scientifico della Fondazione Sicurezza in sanità</p> <p>Dal 2018 Presidente nazionale Federsanita'</p> <p>Componente della Commissione per la redazione del Codice della legislazione scolastica, universitaria, dell'alta formazione artistica musicale e coreutica e della ricerca costituita con DM 21 novembre 2018.</p> <p>Dal 1 luglio 2019 Commissario straordinario del Ptv</p>
Capacità linguistiche	Conoscenza della lingua inglese
Altro (partecipazione convegni e seminari,	Frequenta, dal 7 gennaio al 6 ottobre 1987, presso la sede di Caserta della Scuola Superiore della Pubblica

<p>pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)</p>	<p>Amministrazione, il VII corso di preparazione per il reclutamento di 50 impiegati civili della settima qualifica funzionale del Ministero della Pubblica Istruzione-Ruolo segreterie universitarie.</p> <p>Nel 1999 “Corso per responsabili di Dipartimento. Processo Process Management”, per una durata complessiva di 8 giorni, organizzato dalla SDA Bocconi presso l’Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini;</p> <p>Nel 2000 “Corso Intensivo in Economia e Management Sanitario”, per una durata di 40 ore organizzato dal Laref-Sanità, Ceis, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”;</p> <p>Dal 2006 docente presso il Master in Economia e Management dei Servizi Sanitari presso il Dipartimento di CEIS della Facoltà di Economia dell’Università di Roma Tor Vergata;</p> <p>Dal 2016 docente , in materia di organizzazione sanitaria, presso l’Università degli Studi di Tor Vergata Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea Specialistica in tecnici di radiologia;</p> <p>Dal 2016 docente presso il Corso di perfezionamento in Risk Management in Sanita’ presso la Luiss Business School</p> <p>Docente, in data 13 aprile 2018, presso l’ executive master in management della filiera della salute Major in management delle aziende sanitarie presso la Luiss Business School</p> <p>Docente presso il Master di “Management infermieristico per le funzioni di coordinamento”, Corso di laurea Infermieristica “Università La Sapienza di Roma” – anno 2006;</p> <p>Nel 2010 docente , in materia di gestione delle risorse umane, presso l’Università degli Studi di Tor Vergata Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea Specialistica in “Scienze della Riabilitazione”;</p> <p>Nel 2018 docente , in materia di organizzazione sanitaria, presso l’Università degli Studi di Tor Vergata Facoltà di Medicina e Chirurgia, Scuola di Specializzazione in Ginecologia e Ostetricia;</p> <p>Docente nel 2010 presso il corso organizzato dalla Regione Puglia di “Formazione Manageriale Sanitaria per i Direttori</p>
---	---

	<p>Generali”;</p> <p>Docente presso il Seminario di Management sanitario -Piano di formazione 2000 - organizzato dal Ministero della Salute e rivolto ai propri Dirigenti ;</p> <p>Docente presso il Seminario “ La responsabilità degli infermieri”- organizzato dalla Soc. Omnikos per i dipendenti di una struttura privata-anno 2001;</p> <p>Docente presso il Seminario La contabilità delle Aziende sanitarie Locali e la Gestione degli Approvvigionamenti, organizzato dalla Soc. Convatec in collaborazione con la Cattedra di Analisi e Contabilità dei Costi dell’Università Roma Tre – anno 2002;</p> <p>Docente presso il Seminario Aspetti gestionali nelle Aziende sanitarie locali, organizzato dalla Soc. Convatec in collaborazione con la Cattedra di Analisi e Contabilità dei Costi dell’Università Roma Tre – anno 2003;</p> <p>Docente al seminario organizzato dalla Scuola CEIDA di Roma sul tema “Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo in sanità” – anno 2005;</p> <p>Docente, in data 18 giugno 2007, per il seminario sulle risorse umane in sanità organizzato dalla Cisl Lazio per il personale amministrativo;</p> <p>Docente nel 2007 presso la Asl Roma C sui sistemi di Valutazione in Sanità;</p> <p>Docente nel 2011 presso il seminario organizzato dalla Fondazione Policlinico Tor Vergata per il Dipartimento di Medicina di Laboratorio”, <i>La difficoltà di approvvigionamento delle risorse umane in costanza di piano di rientro. Disposizioni nazionali, disposizioni regionali e piani operativi in materia di personale”</i></p> <p>Docente, in data 21 giugno 2012, presso il Master Management delle reti per lo sviluppo sociale- Università degli Studi di Roma La Sapienza con un intervento in materia di risorse umane;</p> <p>Docente, in data 14 giugno 2013, presso il Master Management delle reti per lo sviluppo sociale- Università degli Studi di Roma La Sapienza con un intervento in materia di sistemi premianti;</p>
--	--

	<p>Docente, in data 20 giugno 2016, al Corso di formazione in tema di analisi e valutazione delle performance delle aziende sanitarie, istituito dall'Agenas,</p> <p>Relatore, al Convegno "Dipartimenti di Emergenza a Roma nell'anno 2000: analisi e prospettive" con una relazione sulla contabilità di processo in P.S.;</p> <p>Relatore, nel 2004 al Convegno "Depressione un problema urgente" con una relazione su Nuovi criteri di finanziamento del SSN;</p> <p>Relatore, nel 2004, al Convegno diagnostica per Immagini presso l'A.O.S.Camillo Forlanini di Roma : Modelli Gestionali con una relazione sul Projet Financing;</p> <p>Relatore al Convegno nazionale del Sirm del 9/11 novembre 2006 - Sezione di studio Gestione risorse ed economia Sanitaria in Radiologia;</p> <p>Relatore al Workshop "Dalla Gestione del rischio clinico a quella del contenzioso: sistemi di azioni interdisciplinari" organizzato dal Dipartimento di medicina legale dell'Università degli Studi di Roma La Sapienza il 19 gennaio 2007;</p> <p>Relatore alla giornata di studio "La comunità della conoscenza lifelong learning e Fad, con intervento su "e - learning e CCNL: tra rigidità e flessibilità" organizzata dalla Asl Roma C – aprile 2008;</p> <p>Relatore al "Forum dei Direttori Generali" Feder Sanità Anci, con interventi: " Le opportunità del <i>network</i> sanitario: una proposta operativa per l'attivazione di laboratori di innovazione gestionale"; "Costituzione di un gruppo di lavoro per l'elaborazione di una proposta di <i>cruscotto</i> direzionale per il monitoraggio degli indicatori di attività e di <i>performance</i>" febbraio 2010.</p> <p>Relatore al Convegno organizzato da Cisl Medici su L'attività medica governata dalle leggi maggio 2012</p> <p>Relatore al Convegno organizzato dalla Uoc screening e Prevenzione ASL RMG Il ruolo della dirigenza nelle Aziende Sanitarie alla luce delle recenti riforme della PA giugno 2012</p> <p>Relatore al Meeting delegati regionali AIMN "La medicina nucleare: non solo macchine e radio farmaci..." Briatico 14-15 settembre 2012 con una relazione su Le risorse umane della</p>
--	--

	<p>sanita' pubblica al tempo della crisi</p> <p>Relatore al forum di Arezzo sul risk management novembre 2014</p> <p>Relatrice al convegno, anche in qualita' di organizzatrice, sulla responsabilita' sanitaria tenutosi a Roma, Corte d'appello di Roma, il 20 marzo 2015</p> <p>Relatrice al 10 Forum Risk Management in Sanita' di Arezzo 24-27 novembre 2015</p> <p>Relatore al III forum giuridico in Sanita' 3 maggio 2016 Roma</p> <p>Relatore al Congresso nazionale Anisc Viterbo 5 maggio 2016</p> <p>Relatore al Congresso nazionale Associazione Melchiorre Gioia 21 maggio 2016</p> <p>Partecipazione, il 2 luglio 2016, alla tavola rotonda Universita' e' salute, nell'ambito dei Magnifici Incontri, organizzato dall'Universita' degli Studi di Udine</p> <p>Partecipazione, in qualita' di expert panel, dal 22.06 2016 al 31.12.2016, a supporto del progetto Una misura di performance dei SSR- IV edizione organizzato da Crea Sanita'</p> <p>Audizione informale, presso la Commissione Igiene e Sanita' del Senato, in data 23 giugno 2016, nell'ambito dell'esame dell'Atto del Governo n 305 (Incarichi Direttoriali nel Servizio Sanitario Nazionale)</p> <p>Partecipazione, in qualita' di relatore, alla Summer school 2016 "Il futuro del SSN tra modelli organizzativi, sostenibilita' e innovazione" 17 settembre 2016</p> <p>Partecipazione, in qualita' di relatore, al Convegno della Societa' Scientifica Medico Giuridica Melchiorre Gioia Hic e Nunc- Sezione Responsabilita' sanitaria: lo stato dell'arte, Roma 27 ottobre 2016</p> <p>Partecipazione, in qualita' di expert panel, a supporto del progetto Una misura di performance dei SSR- V edizione 2017 organizzato da Crea Sanita'</p> <p>Relatore al convegno Cisl medici, a Roma in data 27 maggio 2017, con una relazione sul tema Responsabilita' professionale e direzione strategica aziendale: problematiche, percorsi, indirizzi della nuova legge Gelli</p> <p>Partecipazione, in qualita' di relatore, al congresso Cisl Medici in data 8 giugno 2017, con una relazione sulla Violenza agli operatori sanitari</p> <p>Partecipazione, in qualita' di relatore, al 4° forum giuridico in sanita' del 13 giugno 2017 con una relazione sugli obblighi assicurativi</p>
--	---

Partecipazione, in qualità di relatore, al Forum dell'Innovazione per la salute-Roma- del 20 settembre 2017, tavolo Nuove sfide, nuovi scenari e nuovi modelli per una Sanita' che cambia: come creare valore.

Partecipazione, in qualità di relatore, alla Summer school 2017 "Salvare, cambiare o cambiare per salvare? " 22 settembre 2017

Relatrice al 12° Forum Risk Management in Sanita' di Firenze 28 novembre-1 dicembre 2017

Relatrice al convegno Responsabilita', danno e assicurazioni obbligatorie, Milano 15 dicembre

Incarico di docente presso il corso di alta formazione in Gestione del rischio nella pratica clinica e miglioramento continuo della qualità e sicurezza delle cure, Scuola Universitaria Superiore Pisa S.Anna-giugno 2018

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Tenore-Castiello (a cura di) Manuale di diritto sanitario Giuffre' 2012 , dove ha curato il capitolo "Le criticita' della spesa sanitaria: i costi del personale"

Partecipazione, in qualità di coautore, al Commentario alla legge 24/2017 Sicurezza delle cure e responsabilita' sanitaria, Quotidiano Sanita'edizioni, Collana medicina e societa', marzo 2017

Il sistema di finanziamento del servizio sanitario nazionale in federalismi.it n 21 dell'8 novembre 2017 ISSN 1826-3534

Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Cupelli-Franchini (a cura di) Le nuove responsabilita' in ambito sanitario dopo la legge Gelli-Bianco Editoriale scientifica 2017 dove ha curato il capitolo "Responsabilita' professionale e direzione strategica aziendale: problematiche, percorsi, indirizzi della nuova legge" ISBN 978-88-9391-215-0

Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Capuzza (a cura di) Voci dal diritto amministrativo Aracne, gennaio 2018, dove ha curato il capitolo "Servizio Sanitario nazionale"

Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Tenore-Castiello (a cura di) Manuale di diritto sanitario, Giuffre' 2018, dove ha curato, con M.Conticelli, il capitolo "Le criticita' della spesa sanitaria"

Partecipazione, in qualità di coautore, al Quaderno della Fondazione Italia in Salute n1 del 2019 (ISBN 978-88-944676-0-4) "Sicurezza delle cure e responsabilità degli operatori: la legge 24/2017 nei primi due anni di applicazione" con il capitolo "La necessità dei decreti attuativi in materia assicurativa"

PUBBLICAZIONI DIVULGATIVE

Analisi dei costi di un processo: gestione iniziale dei traumi gravi in un Dipartimento di Emergenza, in *Annali degli Ospedali San Camillo e Forlanini*, vol. 3, n. 3, anno 2001;

Il personale gestito col report in *Il Sole 24 ore Sanità* 11 maggio 2004;

Il Budget virtuoso a consumi ottimizzati in *Il Sole 24 ore Sanità* 30 agosto 2005;

Come ti gestisco il personale in *Il Sole 24 ore Sanità* 27 settembre 2005;

Budget: attenti al personale in *Il Sole 24 ore Sanità* 28 febbraio 2006.

Assenza, la vera soluzione è il controllo domiciliare in *Il Sole 24 ore Sanità* 8 marzo 2010.

Profilo professionale all'interno del Libro "NON SIAMO FANNULLONI – Cento ritratti di Pubblici Dipendenti che onorano l'Amministrazione" - di Vito Tenore – Pubblicazione *Human Health Foudation Onlus – 2010*.

Precariato: quale ruolo per il sindacato? in *Guida al pubblico impiego Il sole 24 ore* settembre 2011 .

Piani di rientro e blocco del turn over nel nuovo Patto per la salute in *Guida al pubblico impiego Il sole 24 ore* Giugno 2012

La magra paga dei manager in *Il Sole 24 ore Sanità* 1 agosto 2012.

Aou, decide il commissario in *Il Sole 24 ore Sanità* 26 marzo 2013

Anti-corrruzione, le regole del SSn in *Il Sole 24 ore Sanità* 2 aprile 2013

Ospedali cattolici, ripensare (e attivare) i controlli in *Il Sole 24 ore Sanità* 30 aprile 2013

	<p>Ssn, gli obblighi di trasparenza in Il Sole 24 ore Sanita' 21 maggio 2013</p> <p>Dirigenti Ssn e l'incompatibilità a nomine politiche. Una norma che fa discutere in Quotidiano Sanita' 12 luglio 2013</p> <p>Il medico non "amministra" in Il Sole 24 ore Sanita' 30 luglio 2013</p> <p>La Corte Costituzionale sui Commissari ad acta. Se il Presidente ha la "doppia casacca" in Quotidiano sanita' 19 maggio 2014</p> <p>Quando si anticipa la pensione in Il Sole 24 ore Sanita' 27 maggio 2014</p> <p>Decreto PA. Mobilità obbligatoria, i "nodi al pettine" in Quotidiano sanita' 30 giugno 2014</p> <p>Il rebus dei contratti esterni in Il Sole 24 ore Sanita' 23 settembre 2014</p> <p>Ospedali, Francesco docet in Il Sole 24 ore Sanita' 23 novembre 2014</p> <p>Legge di stabilità. La fine dei Commissari Presidenti. Le nuove regole per la nomina dei Commissari ad acta nelle Regioni in rosso in Quotidiano Sanita' del 5 gennaio 2015</p> <p>Caos pronto soccorso. Noi a Tor Vergata l'abbiamo affrontato così in Quotidiano Sanita' del 24 febbraio 2015</p> <p>I sei pilastri fondamentali per una riforma coraggiosa del SSN in Quotidiano Sanita' del 15 aprile 2015</p> <p>I Direttori generali e il ddl Madia. La verifica sugli obiettivi di salute non può essere "asimmetrica" rispetto a quella sui medici. In Quotidiano Sanita' del 4 maggio 2015</p> <p>Lazio. Appropriata prescrizione? Ecco come abbiamo imboccato la strada al Policlinico di Tor Vergata in Quotidiano Sanita' del 3 agosto 2015</p> <p>Responsabilità professionale. Ministero e Parlamento <i>la</i> vedono diversamente. E <i>il</i> nodo sta nella natura giuridica della responsabilità in Quotidiano Sanita' del 13 agosto 2015</p> <p>Evitare tagli lineari? Investiamo sui responsabili della gestione dei contratti di acquisto in Quotidiano sanita' del 13 settembre 2015</p>
--	---

	<p>I piani di rientro delle aziende in rosso in Quotidiano sanita' del 3 novembre 2015</p> <p>La centralita' del sistema assicurativo nella responsabilita' professionale in Quotidiano sanita' del 9 novembre 2015</p> <p>L'ineludibile collegamento tra rischio clinico e appropriatezza prescrittiva. Il caso degli "esami inutili" al Policlinico Tor Vergata in Quotidiano sanita' del 22 novembre 2015</p> <p>Responsabilita' professionale. La copertura assicurativa prevista e' a tenuta? Un suggerimento pratico con Alberto Tita in Quotidiano sanita' del 25 novembre 2015</p> <p>Stabilita'. Bene il monitoraggio degli ospedali "in rosso". Ma il piano di rientro deve durare almeno 5 anni per non scaricare gli effetti a danno dei cittadini in Quotidiano sanita' 3 dicembre 2015</p> <p>Responsabilita' professionale. L'audit deve restare fuori dei procedimenti giudiziari con Carlo Bonzano in Quotidiano Sanita' 8 dicembre 2015</p> <p>Responsabilita' professionale e diritto di rivalsa. Piu' dubbi che certezze nelle nuove norme in Quotidiano Sanita' 15 dicembre 2015</p> <p>Ospedali in rosso. Ecco cosa ci aspetta dopo l'ok alla stabilita' in Quotidiano Sanita' 6 gennaio 2016</p> <p>Responsabilita' professionale: cui prodest l'azione di rivalsa di fronte al giudice ordinario? In Quotidiano Sanita' 9 febbraio 2016</p> <p>Responsabilita' professionale: intervista con Frittelli (Federsanita'): "Molte aziende potrebbero non riuscire ad assicurarsi" in Quotidiano Sanita' 24 febbraio 2016</p> <p>Ospedali in rosso e piani di rientro. Frittelli (Federsanita'): "Una sfida ancora troppo difficile se le aziende saranno lasciate sole". In Quotidiano Sanita' 29 febbraio 2016</p> <p>Responsabilita' professionale. La nuova legge sulla conciliazione del Lazio e il ddl Gelli con Alberto Fiore in Quotidiano Sanita' 16 marzo 2016</p> <p>Responsabilita' professionale. Audizione in Senato di Federsanita'. Frittelli: "Necessarie modifiche e integrazioni al Ddl" in Quotidiano Sanita' 5 aprile 2016</p> <p>Policlinico Tor Vergata: un anno di successi e il 2016 inizia</p>
--	---

	<p>bene in Quotidiano Sanita' 26 aprile 2016</p> <p>Responsabilita' professionale. La coperta corta dei premi assicurativi e la tenuta del sistema in Quotidiano Sanita' 2 maggio 2016</p> <p>Responsabilita' professionale. Il soggetto debole del ddl Gelli: Le aziende sanitarie e il SSN in Quotidiano Sanita' 23 maggio 2016</p> <p>L'auspicabile tornata contrattuale delle alleanze in Quotidiano Sanita' 28 giugno 2016</p> <p>Negli ospedali serve un team leader di processo in Quotidiano Sanita' 18 luglio 2016</p> <p>Responsabilita' professionale. Frittelli (Federsanita'): "Testo migliorato al Senato. Ma molto dipendera' da efficacia decreti". in Quotidiano Sanita' 29 ottobre 2016</p> <p>Responsabilita' professionale sanitaria. Indennizzo o risarcimento? in Quotidiano Sanita' 15 novembre 2016</p> <p>La Quarta riforma. Serve, ma il problema non e' il definanziamento in Quotidiano Sanita' 24 novembre 2016</p> <p>Ma siamo sicuri che le mega ASL siano la soluzione di tutti i mali? In Quotidiano Sanita' 11 dicembre 2016</p> <p>Operatori aggrediti, pazienti smarriti e responsabilita' dei media In Quotidiano Sanita' 15 febbraio 2017</p> <p>Responsabilita' professionale. Ecco tutti gli adempimenti operativi per le strutture sanitarie con A.Fiore in Quotidiano Sanita' 18 aprile 2017</p> <p>Violenza agli operatori sanitari: un cortocircuito culturale da interrompere in Quotidiano Sanita' 15 maggio 2017</p> <p>Responsabilita' professionale e sicurezza delle cure. Senza i decreti attuativi legge monca. Governo faccia presto, prima delle elezioni in Quotidiano Sanita' 5 giugno 2017</p> <p>Non solo contratto. Serve anche una nuova cultura organizzativa in Quotidiano Sanita' 19 giugno 2017</p> <p>La legge Gelli e i medici di medicina generale. Ma quali sono le responsabilita' per le asl? Scritto con M.Hazan in Quotidiano Sanita' 27 giugno 2017</p> <p>SSN. L'alleanza vincente tra Ospedale e Mmg. Scritto con</p>
--	--

	<p>P,Bartoletti in Quotidiano Sanita' 4 luglio 2017</p> <p>L'influenza del sistema di finanziamento sulla funzionalità del nostro SSN in Quotidiano Sanita' 12 luglio 2017</p> <p>Osservatorio nazionale sicurezza in sanità. Riflessioni sul primo decreto attuativo della legge Gelli in Quotidiano Sanita' 31 luglio 2017</p> <p>Rischio clinico. Servono "nuove"polizze assicurative con A.Fiore e F.Cosi in Quotidiano Sanita' 25 settembre 2017</p> <p>Mmg e ospedale. Ecco l'esperienza del PTV di Roma per la gestione del paziente con tumore del colon retto in Quotidiano Sanita' 26 settembre 2017, con G. Novelli e P. Bartoletti</p> <p>Bando nomina Direttori Asl. Alla ricerca dei manager migliori.... in Quotidiano Sanita' 16 ottobre 2017</p> <p>La legge Gelli alla prova dei fatti in Quotidiano Sanita' 20 novembre 2017</p> <p>Osservatorio nazionale sicurezza in sanità'. Riflessioni sul primo decreto attuativo della legge Gelli, Sanita' 4.0, n 1/2018</p> <p>Responsabilita' professionale. I decreti attuativi in materia assicurativa: punto di snodo per la sostenibilità del sistema in Quotidiano Sanita' 26 gennaio 2018</p> <p>Nessuno tocchi i nostri operatori sanitari. Gli impegni di Federsanità in Quotidiano Sanità 15 aprile 2018</p> <p>Responsabilità professionale. Il decreto sulle "misure analoghe" e il punto di incontro tra tutela danneggiato e sostenibilità sistema, con A.Fiore in Quotidiano Sanita' 18 aprile 2018</p> <p>Dalla nozione di anticorruzione alla ricerca di tensione etica in Panorama della sanità n 6, giugno 2018</p> <p>L'operation management quale strumento di gestione dei processi in Quotidiano Sanità 14 giugno 2018</p> <p>Codice degli appalti. I Rup e i Dec quale modello di operation management. Corso di Federsanità Lazio al Policlinico di Tor Vergata in Quotidiano Sanità 9 luglio 2018</p> <p>Responsabilita' professionale sanitaria. Decreti attuativi in materia assicurativa, una priorita' da affrontare con urgenza in Quotidiano Sanità 21 agosto 2018</p>
--	---

	<p>Carenza di medici. Problema complesso che merita soluzioni integrate. A partire dal contratto in Quotidiano Sanità 2 settembre 2018</p> <p>Se la stampa diventa “cattiva” stampa. Quegli attacchi immotivati al Ptv in Quotidiano Sanità 12 novembre 2018</p> <p>Verso il Forum Risk Management 2018. Regionalismo differenziato? Per la Sanità la posta in gioco non e’ un po’ di autonomia in piu’ ma la riforma del sistema in Quotidiano Sanità 25 novembre 2018</p> <p>La crisi, puntuale, dei Pronto soccorso. Come uscirne? Alcune proposte per il Gruppo di lavoro insediato dal ministro Grillo in Quotidiano Sanità 3 febbraio 2019</p> <p>Le nuove valutazioni dei Lea. I nodi della prevenzione e dell’assistenza distrettuale in Quotidiano Sanita’3 marzo 2019</p> <p>I Piani di riqualificazione energetica: un importante contributo all’ambiente da parte della sanità regionale, con S.Cordiner in Quotidiano Sanita’17 marzo 2019</p> <p>Sempre meno medici vogliono entrare nel SSN e il sistema rischia il collasso. Ecco perche’ in Quotidiano Sanita’25 marzo 2019</p> <p>Regionalismo differenziato e Patto della salute in Sanita’24 4 aprile 2019</p> <p>L’asimmetria attrattiva del regionalismo differenziato: l’imperdibile occasione per ripensare il sistema in Quotidiano Sanita’7 aprile 2019</p> <p>Legge Gelli e copertura dei rischi. Assicurazioni e aziende sanitarie non sono la stessa cosa, con A.Fiore in Quotidiano Sanita’14 maggio 2019</p> <p>Il nucleo della concretezza. Un nuovo attore del sistema salute? in Quotidiano Sanita’7 luglio 2019</p>
--	--

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall’art. 76 del suddetto D.P.R. si dichiara il possesso dei titoli dichiarati nel presente curriculum.

R X / R

