



**G R A**

**N D I**

**O S P**

**E D A**

**L I 2**

**0 2 3**

**2° OPEN MEETING**  
**I Grandi Ospedali Italiani**  
si confrontano per fare Sistema

Roma, Azienda ospedaliero-  
universitaria Sant'Andrea e  
Fondazione Policlinico Tor Vergata

**25/26 Maggio 2023**





**2° OPEN MEETING**  
I **Grandi Ospedali** Italiani  
si confrontano per fare Sistema

Roma, Azienda ospedaliero-  
universitaria Sant'Andrea e  
Fondazione Policlinico Tor Vergata

**25/26 Maggio 2023**

Un evento organizzato con

**l'*Azienda ospedaliero-universitaria Sant'Andrea***



***Fondazione Policlinico Tor Vergata***



***"La Sapienza" Università di Roma***



***Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"***



Project partner dell'evento: ***FIASO***





19

2° OPEN MEETING

Con il patrocinio di:

# Istituto Superiore di Sanità





## Grandi Ospedali // Open Meeting 2<sup>a</sup> edizione

25–26 maggio 2023, Roma

**Grandi Ospedali // Open Meeting** è un'occasione speciale per i principali ospedali italiani di confrontarsi tra loro, con partner e altri stakeholder per esplorare nuove idee e soluzioni per lo sviluppo delle loro eccellenze cliniche e di ricerca. L'obiettivo è quello di costruire un sistema integrato e valorizzare il sistema sanitario italiano a livello internazionale.

La prima edizione dell'evento, tenutasi a Firenze nel 2022, ha ottenuto un grande successo e ha portato alla nascita di progetti e iniziative comuni. Con la prossima edizione presso la **Fondazione Policlinico Tor Vergata** e **AOU Sant'Andrea**, si punta a raggiungere obiettivi ancora più ambiziosi, coinvolgendo un numero ancora maggiore di aziende ospedaliere italiane, università, istituzioni, società scientifiche, rappresentanze di categoria, imprese e altri stakeholder per sviluppare un pensiero innovativo che tenga conto di tutte le prospettive e i contributi.

Il programma prevede una **plenaria di apertura** e una **plenaria conclusiva** con la partecipazione delle istituzioni e la presentazione dei risultati del 1° Open Meeting e dei progetti ad esso associati. Si concentra principalmente sui laboratori di **design thinking** riguardanti i temi che caratterizzano i grandi ospedali.

Ogni tema sarà sviluppato su diversi aspetti (**Focus**) attraverso l'organizzazione di laboratori — secondo il format del **Design Thinking**, che avranno in Input una domanda di tipo 'strategico' a cui dovranno rispondere con ipotesi di soluzioni praticabili.

I laboratori avranno una durata di **3 ore** e dovranno essere costituiti da un massimo di 15 persone tra esponenti **degli Ospedali, dei Partner e altri stakeholder**. Ogni laboratorio sarà condotto seguendo un metodo co-creativo che consentirà la piena partecipazione di tutti i partecipanti e condurrà alla formulazione di soluzioni e indicando criticità anche normative per la loro adozione.

Il metodo adottato richiede la presenza di un **moderatore** (conoscitore della materia), un **facilitatore** (conoscitore del metodo) e un **management advisor** (per il documento di output da presentare al top management delle aziende del sistema sanitario).

Ogni laboratorio inizierà con una breve **presentazione** a cura del Tor Vergata o/e Sant'Andrea, un loro eventuale progetto o idea progettuale su quel Focus specifico.

Su ogni tema sono stati richiesti contributi di esperienze e idee, a tutti gli ospedali, partner e altri stakeholder che partecipano al meeting. Contributi che potranno essere collegati o meno al focus del laboratorio o, più in generale, alla macro area in cui questo è inserito.

La raccolta di tutte le proposte costituirà poi il **dossier** del Meeting, che sarà messo a disposizione di tutti i partecipanti qualche giorno prima dell'inizio dei lavori.

## **Open Meeting e Convention FIASO**

Alcuni dei temi affrontati nel programma dell'Open Meeting avranno una corrispondenza con le macro tematiche su cui si articolerà il programma della **Convention FIASO** di novembre 2023. Questi macro temi sono: *Ricerca, Digitalizzazione, Ospedale Green, Smart Hospital, D.M 77, Il Direttore Generale, Comunicazione/informazione e Salute.*

## **Le iniziative e i progetti oltre gli Open Meeting**

Organizzazione nel tempo di gruppi di lavoro sui progetti e iniziative scaturite dai lavori degli Open Meeting come il gruppo di lavoro dei farmacisti dei Grandi Ospedali e il gruppo di lavoro sull'Open Innovation con Fiaso.

Saranno organizzate infine delle **tappe regionali di Grandi Ospedali**, successive all'Open Meeting di maggio 2023, all'interno delle quali saranno sviluppati i temi dell'integrazione con il territorio.



2° OPEN MEETING

# Programma

## Programma 25 maggio

 **Facoltà di Economia, Università di Roma Tor Vergata**

Via Columbia, 2 — 00133 Roma

Conduce: **Ludovico Baldessin**, Amministratore Delegato EDRA

10.30-11.30 **Saluti istituzionali:**

**Orazio Schillaci**, Ministro della Salute

**Nathan Levia**ldi Ghiron, Rettore  
dell'Università Tor Vergata di Roma

**Antonella Polimeni**, Rettrice di  
Sapienza Università di Roma

11.30-12.30 **Introduzione dei lavori e presentazione del  
programma Open Meeting // Grandi Ospedali 2023**

**Daniela Donetti**, Direttore Generale,  
AOU Sant'Andrea, Roma

**Giuseppe Quintavalle**, Direttore Generale,  
Fondazione Policlinico Tor Vergata, Roma

**Giovanni Migliore**, Presidente FIASO - Federazione  
Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

12.30-12.45 **Il modello progettuale dell'Open Meeting e  
presentazione del programma 2023**

**Maria Teresa Mechi**, Comitato Scientifico  
Open Meeting // Grandi Ospedali

13.00-14.30 **Pausa pranzo**

14.30-16.30 **Tavola rotonda del top management  
del Sistema Sanitario e dei partner**

Moderata: **Walter Gatti**, Giornalista  
di politica sanitaria

*Partecipano:*

**Valter Alpe**, Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera Nazionale Santi Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria

**Antonio Davide Barretta**, Direttore Generale, AOU Senese; Professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Siena

**Gianni Bonelli**, Direttore Generale, Fondazione Mondino IRCCS, Pavia

**Paolo Bordon**, Direttore Generale, Azienda USL di Bologna

**Monica Calamai**, Direttore Generale Azienda Usl di Ferrara e Commissario Straordinario Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara

**Marco Bosio**, Direttore Generale, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Antonio D'Amore**, Vicepresidente FIASO; Direttore Generale dell'AO Ospedale Cardarelli, Napoli

**Marco Damonte Prioli**, Direttore Generale del Policlinico Ospedale San Martino, Genova

**Marco Elefanti**, Direttore Generale, Policlinico Universitario A. Gemelli, Roma

**Salvatore Giuffrida**, Commissario Straordinario, Azienda Ospedaliera per l'Emergenza Cannizzaro, Catania

**Giovanni La Valle**, Direttore Generale, Presidio Ospedaliero Molinette - A.O.U. Città della Salute e della Scienza, Torino

**Massimo Lombardo**, Direttore Generale, Presidio Ospedaliero Spedali Civili di Brescia, Brescia

**Narciso Mostarda**, Direttore Generale, AOU San Camillo Forlanini, Roma

**Mario Piccinini**, Direttore Generale, Ospedale Sacro Cuore Don Calabria, Negrar

**Carlo Picco**, Direttore Generale ASL Città di Torino; Commissario Azienda Sanitaria Zero Regione Piemonte

**Serafinangelo Ponti**, Direttore Sanitario, ASL 3 Nuoro

Thomas Schael, Direttore Generale,  
ASL 2 Lanciano Vasto, Chieti

Chiara Serpieri, Direttore Generale ASL VCO

Maria Beatrice Stasi, Direttore Generale,  
ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo

## Programma 26 maggio

 **Facoltà di Medicina e Psicologia, Università degli Studi di Roma La Sapienza**

Via di Grottarossa, 1035 — 00189 Roma

### Spazio Open

11.00-11.30 **Intervista sui temi dell'Open Meeting // Grandi Ospedali 2023** a **Nino Cartabellotta**,  
Presidente Fondazione GIMBE

11.30-15.30 **Interviste ai protagonisti dei laboratori**

15.30-17.00 **Conclusioni**

#### **Talk Show su considerazioni delle due giornate di Open Meeting 2023**

**Daniela Donetti**, Direttore Generale,  
AOU Sant'Andrea, Roma

**Stefano Marini**, Preside Facoltà di Medicina e  
Chirurgia, Tor Vergata Università, Roma

**Domenico Mantoan**, Direttore Generale AGENAS

**Paolo Petralia**, Direttore Generale ASL 4  
Liguria; Vicepresidente Vicario FIASO

**Giuseppe Quintavalle**, Direttore Generale,  
Fondazione Policlinico Tor Vergata, Roma

**Erino Angelo Rendina**, Preside Facoltà di Medicina  
e Psicologia, Sapienza Università di Roma

#### **Chiusura dei lavori**



**2° OPEN MEETING**

# **Indice dei temi e laboratori**

## 1. Creazione di un ambiente favorevole alla ricerca: nuove normative e opportunità per le aziende

*Management Advisor:* Carlo Nicora, Vicepresidente FIASO; Direttore Generale Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

### 1.1. Medicina Genomica e Predittiva: Nuovi profili professionali e competenze trasversali

26 maggio  
10:00-12:30

**Focus:** «Il Genoscopo: realtà scientifica o futuro narrativo?»

**Obiettivo strategico:** Esplorare e sviluppare nuovi profili professionali e competenze necessarie nel campo della genetica predittiva e delle tecnologie NGS per migliorare la diagnosi, il trattamento e la prevenzione delle malattie. Promuovere la formazione e la collaborazione tra ospedali, aziende sanitarie e industria per accrescere le competenze e le conoscenze nel settore.

**Moderatore:** Giuseppe Novelli, Professore Ordinario di genetica, Policlinico Tor Vergata, Roma

#### Partecipano:

Ettore Domenico Capoluongo, Ordinario di Biochimica Clinica e Biologia Molecolare Clinica - Dipartimento di Eccellenza in Medicina Molecolare e Biotecnologie Mediche, Università Federico II, Napoli; Direttore U.O.C Patologia Clinica e Genomica, Ospedale Cannizzaro - Catania

Sabrina Cenciarelli, Direttore Amministrativo Aziendale, ASL di Latina

Monica Guberti, Dirigente Professioni Sanitarie, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

Gloria Pessina, Responsabile UOSD Laboratorio di Genetica Medica, Dipartimento Onco-Ematologico di Diagnosi e Cura, ASL Viterbo

Stefano Petrocchi, Tecnico sanitario di Laboratorio Biomedico, Bambino Gesù, Roma

Rocco Rago, Direttore Dipartimento Malattie di Genere Genitorialità Bambino e Adolescente ASL Roma 2

Stefania Scarpino, Dirigente biologo e sono responsabile della diagnostica molecolare nella U.O.C. di Anatomia Patologica Morfologica e Molecolare, AOU S. Andrea, Roma

Vincenzo Visco, AOU Sant'Andrea, Roma

**Facilitatore:** Viviana Rilla, Formatore e Coach ICF, ASIQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

## 1.2. Tumor Board nella personalizzazione terapeutica e dei percorsi

**Obiettivo strategico:** Individuare e implementare strategie per ottimizzare l'efficacia del Tumor Board e delle Cellule Tumorali Circolanti (CTC) nella personalizzazione dei trattamenti oncologici e dei percorsi di cura. Favorire la collaborazione tra diverse discipline e l'integrazione delle nuove tecnologie per migliorare la qualità della cura.

**Moderatore:** [Andrea Vecchione](#), Direttore UOC Anatomia patologica, morfologica e molecolare dell'AOU Sant'Andrea e Ordinario di Anatomia Patologica di Sapienza Università di Roma

### Partecipano:

[Giovanni D'Incecco Bayard De Volo](#), Direttore Acquisti e Facility Management, Policlinico Universitario A. Gemelli, Roma

[Alessandra Ferrari](#), Coordinatrice di ricerca clinica Dipartimento oncoematologico, Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo, Pavia

[Eleonora Ferretti](#), Responsabile clinical trial center, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

[Salvatore Giuffrida](#), Commissario Straordinario, Azienda Ospedaliera per l'Emergenza Cannizzaro, Catania

[Paolo Marchetti](#), Direttore Scientifico IDI IRCCS di Roma, Presidente Fondazione medicina di precisione

[Mattia Falchetto Osti](#), Direttore UOC di Radioterapia, AOU Sant'Andrea, Professore Ordinario di Diagnostica per Immagini e Radioterapia, Facoltà di Medicina e Psicologia, Università di Roma, Sapienza

[Antonella Rossetti](#),

[Enzo Maria Ruggeri](#), Direttore UOC Oncologia e Rete Oncologica e Direttore Dipartimento Onco-Ematologico di Diagnosi e Cura, ASL Viterbo

[Maddalena Santangelo](#), Responsabile Sanitario IRCCS, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

[Antonio Spinoso](#), Medico chirurgo specialista in oncologia generale, anatomia patologica, Dottore di ricerca in patologia oncologica umana Univ

[Silvio Marco Veronese](#), Responsabile S.S. Patologia Molecolare, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Facilitatore:** [Lucia Filomeno](#), PHD Studente in Scienze infermieristiche e Sanità pubblica, ASQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

## 2. Digitalizzazione e innovazione nel Grande Ospedale

Management Advisor: [Paolo Petralia](#), Direttore Generale  
ASL 4 Liguria; Vicepresidente Vicario FIASO

### 2.1. Evoluzione delle professioni sanitarie e cliniche in un mondo digitale e introduzione delle nuove figure professionali

26 maggio  
10:00-12:30

**Obiettivo strategico:** Analizzare l'evoluzione delle professioni sanitarie e cliniche nell'era digitale e identificare nuove figure professionali necessarie per affrontare le sfide e le opportunità offerte dalla digitalizzazione. Sviluppare programmi di formazione e aggiornamento, nonché strategie di collaborazione tra ospedali e partner industriali per sostenere questa trasformazione.

**Moderatori:** [Rosaria Alvaro](#), Professore Ordinario scienze infermieristiche, Policlinico Tor Vergata, Roma e [Emanuele Barbato](#), Direttore UOC di Cardiologia, Azienda Ospedaliera Universitaria Sant'Andrea; Professore Ordinario di Cardiologia, Sapienza Università di Roma

#### Partecipano:

[Gianluca Ciarcia](#), Consigliere Ordine TSRM e PSTRP di Roma, Policlinico Tor Vergata, Roma

[Marika Colombi](#), Responsabile Direzione Infermieristica, Azienda UsI di Ferrara

[Roberto Ferri](#), Dirigente Professioni Sanitarie, AOU S. Andrea, Roma

[Andrea Folino](#), AOU Sant'Andrea, Roma

[Valter Gamba](#), Regional Affairs & Access Managers, Menarini

[Irene Leonelli](#), Direttore Amministrativo, IRCCS INRCA

[Cristiano Pelati](#), Direttore Dipartimento Assistenziale, Tecnico e Riabilitativo, Ausl di Bologna

[Laura Zoppini](#), Direttore D.A.P.S.S. Direzione Aziendale Professioni sanitarie e sociosanitarie, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Facilitatore:** [Emanuele Di Simone](#), Assegnista di Ricerca MED/45, ASQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

### 2.2. Open innovation e collaborazione con i partner industriali

26 maggio  
10:00-12:30

**Obiettivo strategico:** Promuovere modelli di open innovation e partnership tra grandi ospedali e partner industriali per accelerare l'innovazione e lo sviluppo di soluzioni tecnologiche, organizzative e finanziarie che migliorino la qualità

dell'assistenza sanitaria e della ricerca medica. Creare un ecosistema collaborativo in grado di generare valore condiviso e sinergie tra i diversi attori coinvolti.

**Moderatore:** [Maurizio Simmaco](#), Professore Ordinario di Biologia Molecolare - Direttore DAI Scienze Diagnostiche AOU Sant'Andrea Università Sapienza di Roma

**Partecipano:**

[Giovanni Arcuri](#), Ingegnere Clinico - Direttore Tecnologie Sanitarie ed innovazione tecnologica, Fondazione Policlinico universitario A.Gemelli I.R.C.C.S

[Marco Asti](#), Digital Business Solution Lead, Roche Italia

[Leonardo Bardinella](#), Sales Service Coordinator, 3M

[Gianluca Carella](#), Responsabile tecnico progetto Galileo ASST, Italsi Srl

[Ornella Di Biase](#), Responsabile centrale trasporti CCU, ULSS8 Berica, Vicenza

[Francesco Gabbrielli](#), Direttore Centro Nazionale per la Telemedicina e le Nuove Tecnologie Assistenziali - ISS

[Salvatore Russo](#), Responsabile Ingegneria Clinica, AORN Antonio Cardarelli, Napoli

[Stefano Stupiggia](#), Clinical Engineer & Sales Manager, MED e Socio Rappresentante AIIC - Associazione Italiana Ingegneri Clinici

**Facilitatore:** [Lucio Mango](#), Università UNINT Roma, ASIQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

**26 maggio**  
10:00-12:30

### 2.3. Tecnologie dirompenti (AI, VR, AR, Metaverso, Avatar, Blockchain, NFT)

**Obiettivo strategico:** Esplorare il potenziale delle tecnologie dirompenti (AI, VR, AR, Metaverso, Avatar, Blockchain, NFT) nel migliorare la qualità dell'assistenza sanitaria, la formazione, la comunicazione e la gestione dei processi all'interno dei grandi ospedali. Identificare e promuovere progetti di collaborazione e partnership tra ospedali, aziende sanitarie e industria per sfruttare al meglio queste tecnologie.

**Moderatore:** [Andrea Laghi](#), Direttore UOC Radiologia dell'AOU Sant'Andrea e Ordinario di Diagnostica per Immagini e Radioterapia di Sapienza Università di Roma

**Partecipano:**

[Debora Angeletti](#), Direttore UOC Sistemi e tecnologie informatiche e di comunicazione e Responsabile della transizione digitale, ASLRoma 1

[Salvatore Ascione](#), Direttore UOC Gestione Sistemi Informatici, AORN Antonio Cardarelli, Napoli

Paolo Bordon, Direttore Generale Azienda USL di Bologna

Alessandro Bozzao, Professore Ordinario di Neuroradiologia, Sapienza Università di Roma, Facoltà di Medicina e Psicologia, Dipartimento NESMOS - Neuroscienze, Salute Mentale, Organi di Senso, Direttore U.O.C. Neuroradiologia, AOU Sant'Andrea, Roma

Alex Dell'Era, Clinical & Technical Marketing Manager and Public Relations, IT - Sales & Marketing, Canon Medical Systems Italia

Matthew Joseph Diliberto, Market Access Manager (Hematology), GlaxoSmithKline

Davide Lombardi, Technical Service, 3M

Massimiliano Nicolini, Direttore dipartimento ricerca e sviluppo olitec

**Facilitatore:** Maurizio Dal Maso, Redazione, ASQUAS Review

## 2.4. Sviluppo della Digital Health e telemedicina

26 maggio  
10:00-12:30

**Focus:** "Sanità Digitale & Diagnostica per Immagini"

**Obiettivo strategico:** Sviluppare strategie e soluzioni innovative per promuovere la diffusione della Digital Health e della telemedicina all'interno dei grandi ospedali e nel territorio. Migliorare l'accessibilità, la qualità e la sostenibilità dei servizi sanitari attraverso l'adozione di tecnologie digitali e la creazione di partnership tra ospedali, aziende sanitarie e industria.

**Moderatore:** Francesco Garaci, Professore Ordinario diagnostica per immagini, Policlinico Tor Vergata, Roma

Partecipano:

Mohammed Awad, Regional Access Manager, CSL Behring

Roberto Bergamaschi, Direttore Scientifico, Fondazione Mondino, Pavia

Manuela Bocchino, Medico e ricercatrice al Centro Nazionale per la Telemedicina e le Nuove Tecnologie Assistenziali – ISS

Maria Capalbo, Direttore Generale, IRCCS INRCA

Enrico Caronti, Key Account Manager Centro, N&C

Silvia Cavalli, Direttore Generale ASL Latina

Armando Cirillo, Consigliere di Amministrazione Agenas

Ottavio Di Cillo, Direttore Area e-Health, Aress Regione Puglia; Presidente AiSDeT - Associazione Italiana di Sanità Digitale e Telemedicina)

Sabrina Gazzetti, Business Development, SOL

Marco Giacosa, Digital e Innovation Manager, Bayer

Francesco Landi, Direttore Dipartimento Scienze Invecchiamento, Ortopediche e Reumatologiche, Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli, IRCCS, Roma

Mauro Luciani, Dirigente Ingegnere, IRCCS INRCA

Giuseppe Magno, Direttore Sanitario aziendale, ASM Matera

Fabio Marinoni, Direttore SIA, ASST Spedali Civili di Brescia

Elisa Palermo, Direzione Operations - Responsabile Area Outpatients, Humanitas Research Hospital, Rozzano

Mauro Pisano, Direttore del Dipartimento Area Medica, Ospedale "San Francesco" Nuoro,

Sabrina Pulvirenti, Direttore Generale, ASM Matera

Marco Rossi, Former CEO Movenda SpA

Luigi Russo, Responsabile sistemi per la Digital Health, AORN Antonio Cardarelli, Napoli

Federico Santarelli, Vice Presidente CdA TSRM Ordine TSRM e PSTRP di Roma, Policlinico Tor Vergata, Roma

Francesco Zarantonello, Dirigente medico UOC Istituto di Anestesia e Rianimazione, Azienda Ospedale Università Padova

**Facilitatore:** Angelo Rossi Mori, Redazione ASQUAS Review

26 maggio  
10:00-12:30

## 2.5. Management dell'Innovazione e della Partnership

**Obiettivo strategico:** Questo laboratorio si concentrerà sulle sfide nella gestione dell'innovazione nei grandi ospedali. L'obiettivo è identificare i fattori chiave che supportano o ostacolano l'innovazione, e sviluppare strategie per gestirla in modo più efficace. Il laboratorio mira ad esplorare modelli di open innovation e collaborazione tra i Grandi Ospedali e i loro partner industriali sotto molteplici prospettive: d'innovazione tecnologica, ma anche su nuove formule organizzative, su nuovi processi o soluzioni finanziarie di approvvigionamento e gestione, con l'obiettivo di creare un ecosistema collaborativo in cui i partner industriali possano contribuire con le loro competenze e risorse alla realizzazione di strutture e/o modelli organizzativi o economico-finanziari che ottimizzino e migliorino la qualità dell'assistenza e della ricerca medica.

**Moderatore:** Paolo Petralia, Direttore Generale ASL 4 Liguria; Vicepresidente Vicario FIASO

### **Partecipano:**

**Massimo Barberio**, Direttore Government Affairs GE Healthcare e Docente di Marketing Istituzionale presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università del Piemonte Orientale

**Marco Ciccozzi**, Direttore Controllo di Gestione e Budget, Policlinico Universitario A. Gemelli, Roma

**Leonardo Forzoni**, Sales Director, IT - Sales & Marketing, Canon Medical Systems Italia

**Roberto Gardinali**, Dirigente S.C. Tecnico Operativa e Sviluppo, Fondazione Mondino, Pavia

**Stefano Marchese**, Amministratore Delegato Italia - Cluster Key Account Director South Europe, Smith & Nephew

**Carlo Milli**, Direzione Staff, Fondazione Toscana Gabriele Monasterio

**Andrea Moretti**, Field Access Director, MSD

**Daniela Pagano**, Value Access & Customer Management, Bayer

**Nicolò Pestelli**, Presidente Collegio Revisori Fiaso

**Alessandro Santini**, Partnership & Digital Lead, Takeda

**Salvatore Scali**, Consigliere Ordine TSRM e PSTRP, AOU San Camillo Forlanini, Roma

**Maurizio Taurino**, AOU Sant'Andrea, Roma

**Roberta Volpini**, Direttore amministrativa, ASL Roma 1

**Facilitatore:** **Stella Santos**, Dottoranda di ricerca, DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

## **2.6. Strategie e Governance per il “Continuous Improvement” dei processi**

**26 maggio**  
**13:00-15:30**

**Focus:** «Lean management, strumento di analisi dei processi e di guida ai processi di miglioramento continui — lotta ai NOVE “sprechi”»

**Obiettivo strategico:** Definire e implementare strategie e pratiche di governance per il miglioramento continuo dei processi all'interno dei grandi ospedali. Promuovere l'adozione di metodologie lean, sistemi di gestione della qualità e strumenti di monitoraggio delle performance per ottimizzare l'efficienza e l'efficacia dei servizi sanitari e della ricerca medica, utilizzando soluzioni organizzative e tecnologiche avanzate come l'intelligenza artificiale. Intercettare le esigenze di miglioramento, pianificare i progetti e mantenere un osservatorio sulle migliori

soluzioni da adottare in collaborazione con altri ospedali e partner.

**Moderatore:** [Alessia Brioschi](#), ASL 4 Liguria Direttore SC Centro Direzionale di Controllo - IN.GE.SAN socio fondatore e [Maria Teresa Mechi](#), Comitato Scientifico Open Meeting // Grandi Ospedali

**Partecipano:**

[Alessandro Bacci](#), Coordinatore Scientifico Lean Award, CEO Telos Management Consulting

[Silvia Bellucci](#), Responsabile Infermieristico Formazione ricerca e lean management; Board Lean Team Azienda Usl Toscana Sud Est

[Deris Boemo](#), Direttore UOSD Gestione Operativa delle Risorse strategiche, Azienda Ospedale Università Padova

[Maurizio Di Giosia](#), Direttore Generale, ASL Teramo

[Augusto Modanesi](#), Regional Access Head, Takeda Italia

[Daniela Pagano](#), Value Access & Customer Management, Baye

[Enrico Papini](#), Endocrinologo - Direttore Scientifico, Ospedale Regina Apostolorum, Albano Laziale

[Mauro Pisano](#), Direttore del Dipartimento Area Medica, Ospedale "San Francesco" Nuoro

[Maurizio Pocaforza](#), Dirigente Professioni Sanitarie, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

[Michele Simbula](#), Sales Manager, Plurima

[Silvia Taccogna](#), Responsabile S.S. Anatomia Patologica, Ospedale Regina Apostolorum, Albano Laziale

[Michele Torresani](#), Dirigente ingegnere, s.s. Gestione Operativa, staff Direzione Sanitaria, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

**Facilitatore:** [Marco Manariti](#), Formatore e coach, ASIQAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

### 3. Adattamento a scenari di impatto rapido e sicuro in un Grande Ospedale

*Management Advisor:* [Antonio D'Amore](#), Vicepresidente FIASO; Direttore Generale dell'AO Ospedale Cardarelli, Napoli

### 3.1. Ospedale come organismo vivente: flessibile, smart, umano e green

**Obiettivo strategico:** Ripensare l'ospedale come un organismo vivente, capace di adattarsi e evolvere in modo flessibile, intelligente, umano e sostenibile. Identificare e promuovere soluzioni innovative in termini di design degli spazi, tecnologie, processi e modelli organizzativi che contribuiscano a creare un ambiente di cura più efficiente, accogliente e rispettoso dell'ambiente.

**Moderatori:** [Francesco Quagliariello](#), Direttore Amministrativo, Policlinico Tor Vergata, Roma e [Maurizio Delli Carri](#), Direttore Area Tecnica e Sistemi Informatici, AOU Sant'Andrea

**Partecipano:**

[Maria Concetta Altavista](#), Direttore f.f. Dipartimento delle Specialità Mediche, Direttore UOC Neurologia, ASL Roma 1

[Alessandra Barbacci](#), Direttore vicario U.O.C. "Progettazione, Sviluppo e Gestione del Patrimonio", Policlinico Tor Vergata, Roma

[Beatrice Borghese](#), Direttore Amministrativo, Presidio Ospedaliero Molinette - A.O.U. Città della Salute e della Scienza, Torino

[Marika Campeti](#), Comunicatrice digitale, ASL Roma 4

[Valentino Costantini](#), AOU Sant'Andrea, Roma

[Maurizio Di Giosia](#), Direttore Generale, ASL Teramo

[Francesca Dinelli](#), Dirigente medico, Direzione Sanitaria, Struttura di Sorveglianza per la realizzazione del nuovo S. Chiara in Cisanello, Pisa

[Giorgio Mazzi](#), Direttore di Presidio Ospedaliero, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

[Enrico Silveti](#), Team leader Medicale, SOL

**Facilitatore:** [Tiziana Nupieri](#), Dottorato di ricerca, DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

### 3.2. Costruzione di sistemi integrati per la sicurezza dei luoghi di lavoro per operatori e pazienti

**Focus:** «Integrazione dei sistemi di sicurezza per pazienti ed operatori: dal Clinical Risk management all'Enterprise Risk Management»

**Obiettivo strategico:** Garantire la sicurezza nei luoghi di lavoro all'interno dei grandi ospedali, sia per gli operatori sanitari che per i pazienti. Identificare e

implementare soluzioni organizzative, tecnologiche e formative che promuovano una cultura della sicurezza e riducano i rischi di incidenti e malattie professionali. Ipotizzare un sistema di governance della sicurezza con un centro di controllo dotato di strumenti avanzati e intelligenti.

**Moderatore:** [Christian Napoli](#), Direttore UOC Risk management, qualità e accreditamento, AOU Sant'Andrea, Roma

**Partecipano:**

[Luca Baruzzi](#), KAM Italia centrale, Aguettant

[Maria Ceccucci](#), RSPP dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Andrea, Roma

[Danilo Di Terlizzi](#), CdA Tecnici della Prevenzione Ordine TSRM E PSTRP di Roma, Consulente RSPP

[Roberta Galluzzi](#), Direttore Risorse Umane e Organizzazione della Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, Roma

[Lorena Landi](#), Servizio Prevenzione e Protezione, IRCCS Policlinico S. Orsola, Bologna

[Vincenza Nappi](#), Servizio Prevenzione e Protezione, IRCCS Policlinico S. Orsola, Bologna

[Antonio Onorato Succu](#), Direttore del Dipartimento Area Chirurgica, Ospedale "San Francesco" Nuoro

**Facilitatore:** [Nicolò Panattoni](#), IRCCS IFO Roma, ASQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

26 maggio  
10:00-12:30

### 3.3. Infezioni ospedaliere: antibiotico-resistenza, microbiologia e gestione degli alert

**Obiettivo strategico:** Sviluppare un approccio integrato e innovativo per affrontare le sfide delle infezioni ospedaliere, dell'antibiotico-resistenza e della gestione degli alert, promuovendo la collaborazione tra microbiologia, clinica e farmacia.

Per cogliere questo obiettivo strategico si dovrà considerare l'implementazione di un sistema di gestione e controllo intelligente sulle infezioni in ospedale, valutando le possibili sinergie con altri ospedali e partnership con le imprese. Inoltre, prevedere la progettazione di un'infrastruttura intelligente sia nella dimensione reale che in quella di un'eventuale gemella nel metaverso, al fine di migliorare la gestione e il controllo delle infezioni, sfruttare le simulazioni per ottimizzare le strategie di prevenzione e intervento e facilitare decisioni basate sui dati, garantendo un uso più efficiente delle risorse.

**Moderatore:** [Massimo Andreoni](#), Professore di Malattie

Infettive, Università Tor Vergata, Roma

**Partecipano:**

**Silvia Beghin**, Regional Affairs & Access Project Marketing Manager, Menarini

**Maria Grazia Canta**, Responsabile Igiene, Papalini

**Laura Cavazzuti**, Dirigente Medico Presidio Ospedaliero,  
Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

**Anna Ciamberlano**, Dirigente Biologo Responsabile  
Qualità Patologia Clinica, ASL Frosinone

**Veronica Ciorba**, Direzione Medico Sanitaria - Vice Direttore,  
Humanitas Research Hospital, Rozzano

**Daniela Maria Cirillo**, Direzione Ricerca IRCCS Ospedale San Raffaele  
("Ruolo della sorveglianza molecolare nel controllo dell'antibioticoresistenza  
e della trasmissione delle infezioni legate all'assistenza")

**Marco Corinaldesi**, Responsabile Tecnico Commerciale Divisione Sanità, Papalini

**Loredana Covolo**, Dirigente Biologo, ASST Spedali Civili di Brescia

**Roberto De Luca**, Health Solutions Lead, Pfizer

**Giorgio Ghignoni**, Corporate V.P. Scientific Affairs, Diasorin

**Giancarlo Giaccone**, Marketing Director, Diasorin

**Serena Liberatore**, Assistente sanitario, ASL Roma 1

**Claudio Mastroianni**, Ordinario di Malattie Infettive, Direttore del Dipartimento  
di Sanità Pubblica e Malattie Infettive, Sapienza Università di Roma, Direttore  
UOC Malattie Infettive, Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico Umberto I

**Marzietta Montesano**, AOU Sant'Andrea, Roma

**Paola Morelli**, U.O. Infettivologia Clinica – Caposezione,  
Humanitas Research Hospital, Rozzano

**Giovanni Orsi**, Professore Ordinario di Igiene, UOD di  
Igiene Ospedaliera, AOU Sant'Andrea, Roma

**Maria Assunta Veneziano**, Value Access Director, MSD

**Valeria Zucchelli**, Sr Director, Medical Affairs Adriatic, Biomerieux

**Facilitatore:** **Marco Manariti**, Formatore e coach, ASQUAS - Associazione  
Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

### 3.4. Sicurezza delle cure e sicurezza delle strutture: una riforma della responsabilità professionale per contrastare la medicina difensiva

**Obiettivo strategico:** Si vuole sviluppare un approccio innovativo per migliorare la sicurezza delle cure e delle strutture sanitarie, attraverso una riforma della responsabilità professionale che contrasti la pratica della medicina difensiva. L'obiettivo principale è garantire una cura di alta qualità, riducendo al minimo gli errori medici e promuovendo un ambiente sicuro per i pazienti e gli operatori sanitari. Possibili leve:

- Promuovere una cultura della sicurezza nelle strutture sanitarie, promuovendo protocolli e procedure standardizzate per ridurre gli errori medici e migliorare la qualità delle cure fornite.
- Agire sulla responsabilità professionale per eliminare test e trattamenti eccessivi evitando nel contempo potenziali contenziosi legali così da ridurre i costi associati alla medicina difensiva e di indirizzare le risorse verso cure effettivamente necessarie.
- Promuovere un ambiente sicuro per i pazienti e gli operatori sanitari, attraverso l'implementazione di misure preventive e di sicurezza nelle strutture sanitarie. Ciò include l'adeguamento delle infrastrutture, la formazione del personale e la promozione di una cultura della sicurezza.

**Moderatore:** [Luigi Tonino Marsella](#), Università di Roma Tor Vergata

**Partecipano:**

[Maria Rosaria Basile](#), Direttore UOC Prevenzione e Protezione, ASL Napoli 2 Nord

[Alberto Cisterna](#), Presidente Sezione Tribunale di Roma

[Cristiano Cupelli](#), Professore Ordinario di Diritto penale, Università di Roma Tor Vergata

[Michele Treglia](#), Università di Roma Tor Vergata

**Facilitatore:** [Barbara Pentimalli](#), Ricercatrice, DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

## 4. Ospedale senza muri

*Management Advisor:* [Antonio D'Urso](#), Vicepresidente FIASO; Direttore Generale Azienda USL Toscana Sud Est

#### 4.1. Innovazione e prospettive nel transitional care per una gestione corretta dei setting

26 maggio  
10:00-12:30

**Obiettivo strategico:** Esplorare e promuovere soluzioni innovative per migliorare la gestione del transitional care, ossia la transizione dei pazienti tra diversi livelli e ambiti di assistenza sanitaria. Sviluppare strategie e pratiche per garantire una gestione corretta dei setting e una continuità di cura efficace, con l'obiettivo di migliorare la qualità dell'assistenza e ridurre i costi.

**Moderatore:** [Luciano De Biase](#), Direttore UOD Scopenso Cardiaco dell'AOU Sant'Andrea e Associato di Malattie Cardiovascolari di Sapienza Università di Roma

##### Partecipano:

[Lorenzo Blandi](#), Medico Igienista di Dir. Medica di Presidio, Fondazione Mondino, Pavia

[Raffaella Colombatti](#), Dirigente medico UOC Clinica Pediatrica, Azienda Ospedale Università Padova

[Maria Teresa Mechi](#), Comitato Scientifico Open Meeting // Grandi Ospedali

[Rebecca Micheletti](#), Dirigente Medico, IRCCS INRCA

[Francesco Passafaro](#), Regional Access Manager Head, GlaxoSmithKline

[Giorgio Perilongo](#), Direttore UOC Clinica Pediatrica, Azienda Ospedale Università Padova

[Davide Pianori](#), Dirigente Medico Direzione di Presidio, IRCCS Policlinico S. Orsola, Bologna

[Daniela Pinto](#), Dirigente Medico Geriatria, IRCCS Policlinico S. Orsola, Bologna

[Serafinangelo Ponti](#), Direttore Sanitario, ASL 3 Nuoro

**Facilitatore:** [Giulia Lang](#), Dottorato di ricerca, DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

#### 4.2. L'evoluzione delle reti integrate: l'esempio dell'oncologia (dalla prevenzione alla gestione della cronicità)

26 maggio  
13:00-15:30

**Obiettivo strategico:** Analizzare e promuovere l'evoluzione delle reti integrate nel campo dell'oncologia, dalla prevenzione alla gestione della cronicità. Identificare modelli e best practice per una maggiore integrazione e collaborazione tra i vari attori coinvolti nella lotta contro il cancro, con l'obiettivo di migliorare la qualità dell'assistenza e la sopravvivenza dei pazienti.

**Moderatore:** [Mario Roselli](#), Professore Ordinario di oncologia, Policlinico Tor Vergata, Roma

**Partecipano:**

**Gianni Amunni**, Coordinatore scientifico ISPRO - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica, Regione Toscana

**Paolo Angeli**, Direttore Scientifico e Direttore UOC Clinica Medica 5, Azienda Ospedale Università Padova

**Massimo Bonucci**, Presidente ARTOI - Fondazione per la ricerca di terapie oncologiche integrate

**Piergiorgio Flamini**, Regional Access Manager, GlaxoSmithKline

**Monica Guberti**, Dirigente Professioni Sanitarie, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

**Barbara Mazzi**, Field Access Director, MSD

**Federica Mazzuca**, Direttore UOC di Oncologia presso AOU Sant'Andrea, Roma; Professore Associato di Oncologia, Sapienza Università di Roma

**Serafinangelo Ponti**, Direttore Sanitario, ASL 3 Nuoro

**Lorenzo Roti**, Direzione Sanitaria, Ausl di Bologna

**Maddalena Santangelo**, Responsabile Sanitario IRCCS, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

**Antonio Spinoso**, Medico chirurgo specialista in oncologia generale, anatomia patologica, Dottore di ricerca in patologia oncologica umana Univ

**Dora Striano**, Payer Marketing Lead, Pfizer

**Facilitatore:** **Angelo Rossi Mori**, Redazione ASQUAS Review

**26 maggio**  
**10:00-12:30**

### **4.3. Analisi sistemiche dell'accesso inappropriato al PS**

**Obiettivo strategico:** Comprendere le dinamiche e le cause dell'accesso inappropriato ai Pronto Soccorso e sviluppare strategie e soluzioni anche innovative per ridurre la pressione sulle strutture di emergenza. Promuovere la collaborazione tra ospedali, aziende sanitarie e territorio per implementare soluzioni volte a indirizzare i pazienti verso i servizi più appropriati e migliorare l'efficienza del sistema sanitario.

**Moderatori:** **Umberto Tarantino**, Professore Ordinario di ortopedia e traumatologia - Direttore DEA, Policlinico Tor Vergata, Roma e **Monica Rocco**, Direttore DAI Emergenza e Accettazione dell'AOU Sant'Andrea e Ordinario di Anestesiologia e Rianimazione di Sapienza Università di Roma

**Partecipano:**

**Alessio Bertini**, Direzione UO PS e Medicina Urgenza OM, Ausl di Bologna

Marco Damonte Prioli, Direttore Generale del  
Policlinico Ospedale San Martino, Genova

Maurizio Deplano, Regional Affairs & Access Managers, Menarini

Giovanna Murante, AOU Sant'Andrea, Roma

Mario Napoli, Regional Affairs & Access Lead, Menarini

Francesco Rosiello, Ph.D St. in Microbiologia, Malattie infettive e  
Sanità Pubblica Sapienza-Università di Roma; Consigliere Nazionale  
SIMEDET - Società Italiana Medicina diagnostica e Terapeutica

**Facilitatore:** Giorgio Giovanelli, Dottorato di ricerca, DiSSE, Dipartimento  
di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

#### 4.4. Integrazione Ospedale-Territorio e DM 77

26 maggio  
10:00-12:30

**Obiettivo strategico:** Sviluppare soluzioni innovative per l'integrazione tra ospedali e territorio, in conformità con il DM77, per migliorare la continuità dell'assistenza e la gestione dei pazienti. Creare sinergie tra ospedali, aziende sanitarie e altri stakeholder per promuovere la condivisione di risorse, competenze e conoscenze e garantire un'assistenza sanitaria di qualità a livello territoriale.

**Moderatori:** Leonardo Palombi, Professore Ordinario di Igiene,  
Policlinico Tor Vergata, Roma e Gloria Nuccitelli, Responsabile  
Centrale Operativa Aziendale dell'AOU Sant'Andrea

##### Partecipano:

Marcello Acciario, Direttore Generale, ASL Gallura, Olbia

Vera Maria Avaldi, UO Governo Clinico, Ricerca,  
Formazione e Sistemi Qualità, Ausl di Bologna

Christian Barillaro, Direttore Centro di Continuità Assistenziale e Fragilità  
Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, Roma

Anselmo Campagna, Direttore Generale IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli

Alessandro Carrus, Direttore Professioni Sanitarie, Ospedale "San Francesco" Nuoro

Ilaria Catalano, Amministratore Delegato di Poste Welfare e Responsabile  
dei Progetti Innovativi in Sanità per il gruppo Poste Italiane

Monica Cirone, Direttore Socio Sanitario dell'Asl 2 Savonese

Maria Luisa Davoli, Direttore SOC Geriatria, Arcispedale  
Santa Maria Nuova, Reggio Emilia

Roberto Giampieretti, Principal Solution Architect, Dedalus

Andrea Lenza, Presidente Ordine TSRM e PSTRP di Roma, AOU Sant'Andrea, Roma

Cristina Restivo, Regional Affairs Manager centro nord, Almirall

Marzia Savelli, Dirigente Amministrativo UOSD Accreditamento ASL Frosinone

Michele Simbula, Sales Manager, Plurima

Matteo Soprani, Incarico di Funzione Organizzativa Dipartimento Cure

Primarie, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

Tatiana Vilella, Strategic Healthcare Manager, Pfizer

**Facilitatore:** Giorgio Banchieri, Segretario Nazionale ASIQUAS, Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale. Docente presso DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

## 5. Co-progettazione con i pazienti: comunicazione interna ed esterna nei Grandi Ospedali e informazione per la salute

*Management Advisor:* Antonio Davide Barretta, Direttore Generale, AOU Senese; Professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Siena

26 maggio  
13:00-15:30

### 5.1. Sviluppo del service design nei Grandi Ospedali: orientamento e accessibilità per i pazienti

**Obiettivo strategico:** Integrare il service design nei grandi ospedali per migliorare l'orientamento e l'accessibilità dei pazienti ai servizi sanitari. Promuovere l'adozione di soluzioni innovative, come segnaletica intelligente, applicazioni digitali e percorsi ottimizzati, che facilitino la fruizione dei servizi e la soddisfazione degli utenti.

**Moderatori:** Armando Calabrese, Professore associato ingegneria gestionale, Policlinico Tor Vergata, Roma e Stefania Marconi, Direttore UOC Acquisizione Beni e Servizi, AOU Sant'Andrea

#### Partecipano:

Romano Berluti, Direttore Ufficio Tecnico Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, Roma

Cinzia Castellucci, Dirigente Sanitario Direttore UOC Supporto Dipartimenti, IRCCS Policlinico S. Orsola, Bologna

Igina Breccia, F.O. Progettazione e Sviluppo, U.O.C. Professioni Sanitarie, AOU Sant'Andrea, Roma

Diego Ceci, F.O. Dipartimento Scienze Ostetrico Ginecologiche e Pediatriche U.O.C Professioni Sanitarie, AOU Sant'Andrea, Roma

Sabrina Cenciarelli, Direttore Amministrativo Aziendale, ASL di Latina

Stefano Cribellati, Fondatore e Presidente, SEGE

Marco Damonte Prioli, Direttore Generale del Policlinico Ospedale San Martino, Genova

Luca Deiana, Responsabile Area Psicologia, Ospedale "San Francesco" Nuoro

Marco Giacosa, Digital e Innovation Manager, Bayer

Tiziana Gioacchini, UOS URP e Comunicazione, AOU Sant'Andrea, Roma

Federico Lega, Direttore Centro HEAD di Ricerca e Formazione in Health Administration, Università degli Studi di Milano

Piero Luisi, Head Citizen eXperience & Service Design, ENG

Maria Martina Panella, Collaboratore Amministrativo - UOC Supporto Dipartimenti, IRCCS Policlinico S. Orsola, Bologna

Maria Grazia Parrillo, Responsabile S.S. Comunicazione e relazioni esterne - URP, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Giuseppe Penzo, UOC Provveditorato, economato e gestione della logistica, Azienda Ospedale Università Padova

Riccardo Ruggieri, Ingegnere Medico – Ufficio Tecnico Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, Roma

Roberta Saba, Direttore Marketing, Fondazione Mondino, Pavia

Lorenzo Sommella, Direttore Sanitario, Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

**Facilitatore:** Viviana Rilla, Formatore e Coach ICF, ASIQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

## 5.2. Gestione delle conoscenze e condivisione delle competenze

26 maggio  
13:00-15:30

**Obiettivo strategico:** Sviluppare sistemi e pratiche innovative per la gestione delle conoscenze e la condivisione delle competenze all'interno dei grandi ospedali, utilizzando tecnologie avanzate come l'intelligenza artificiale e soluzioni Web 3.0 per favorire la creazione di reti di apprendimento e la collaborazione tra professionisti. L'obiettivo include l'esplorazione di sinergie e partnership con aziende ospedaliere, sanitarie e imprese partner coinvolte nel design thinking, oltre a coinvolgere Fiaso e AIOP come soggetti aggregatori del sistema sanitario

pubblico e privato per accelerare l'innovazione, migliorare la qualità dell'assistenza e promuovere l'aggiornamento delle competenze.

**Moderatori:** [Gennaro Cerone](#), Dirigente Medico Direzione Generale, Policlinico Tor Vergata, Roma e [Maria Franca Mulas](#), Dirigente Medico Direzione Generale, Policlinico Tor Vergata, Roma

**Partecipano:**

[Mark Brega](#), Regional Sales Manager Health Learning, Research & Practice, Wolters Kluwer

[Santolo Cozzolino](#), Direttore UOC Formazione, AORN Cardarelli, Napoli

[Roberta Galluzzi](#), Direttore Risorse Umane e Organizzazione della Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, Roma

[Gianluca Parodi](#), Regional Sales Manager Health Learning, Research & Practice, Wolters Kluwer

**Facilitatore:** [Maurizio Dal Maso](#), Redazione, ASQUAS Review

26 maggio  
13:00-15:30

### 5.3. Supporto alla consapevolezza della cura

**Focus:** «Dalla cura alla consapevolezza: un percorso di engagement»

**Obiettivo strategico:** Implementare strategie innovative, sia organizzative che tecnologiche, per promuovere la consapevolezza della cura tra i pazienti e i loro caregiver. L'obiettivo è favorire l'autogestione delle condizioni croniche, migliorare la qualità della vita e facilitare la comunicazione e la condivisione di informazioni tra gli attori coinvolti nella cura. Ciò include lo sviluppo di programmi di formazione e supporto, l'utilizzo di intelligenza artificiale e tecnologie Web 3.0, e l'esplorazione di sinergie e partnership con aziende ospedaliere, sanitarie e imprese partner coinvolte nel design thinking, oltre a Fiaso e AIOP come soggetti aggregatori del sistema sanitario pubblico e privato.

**Moderatore:** [Carmen Cappitella](#), Direttore f.f. UOC Professioni Sanitarie, AOU Sant'Andrea, Roma

**Partecipano:**

[Simona Abate](#), Psicologa dell'Emergenza - Direzione Sanitaria AOU Sant'Andrea di Roma

[Andrea Cambieri](#), Direttore Sanitario, Policlinico Universitario A. Gemelli, Roma

[Alessia De Angelis](#), Direttore f.f. UOC Servizio Infermieristico ed Ostetrico Cure Primarie, Dipartimento Professioni Sanitarie, ASL Roma 3

Federica Forcellini, Infermiera con incarico di Funzione Organizzativa, AOU Sant'Andrea di Roma

**Facilitatore:** Emanuele Di Simone, Assegnista di Ricerca MED/45, ASIQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

## 5.4. Marketing e comunicazione della qualità dei servizi: per una comunicazione etica

26 maggio  
13:00-15:30

**Obiettivo strategico:** Promuovere una comunicazione etica e trasparente riguardo alla qualità dei servizi offerti dai grandi ospedali. Sviluppare strategie di marketing e comunicazione che mettano in evidenza il valore delle partnership strategiche con altri ospedali, aziende sanitarie e partner industriali. L'obiettivo è accrescere la fiducia dei pazienti e degli stakeholder nel sistema sanitario e valorizzare la collaborazione tra le diverse organizzazioni coinvolte.

**Moderatore:** Marina Formica, Professore Ordinario di storia moderna, Policlinico Tor Vergata, Roma

### Partecipano:

Carlo Fornario, Direttore Fundraising, Campagne ed Eventi, Fondazione Policlinico Universitario A.Gemelli IRCCS, Roma

Pietro Rinaldi, Direttore UOC Comunicazione e Innovazione, AORN Antonio Cardarelli, Napoli

Marzia Savelli, Dirigente Amministrativo UOSD Accreditamento, ASL Frosinone

**Facilitatore:** Laura Franceschetti, Professore Associato, DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

## 6. Competenze, motivazione e comunicazione interna nella tecnostruttura del Grande Ospedale

*Management Advisor:* Paolo Bordon, Direttore Generale, Azienda USL di Bologna

### 6.1. Lavorare in team per l'attuazione delle strategie aziendali

26 maggio  
13:00-15:30

**Obiettivo strategico:** Rafforzare la capacità di lavorare in team all'interno dei grandi ospedali per favorire l'attuazione delle strategie aziendali e la realizzazione di progetti condivisi, promuovendo la formazione, il supporto e la collaborazione tra i professionisti, e considerando le partnership strategiche con altri ospedali,

aziende sanitarie e partner industriali.

**Moderatore:** [Daniele Aguzzi](#), Direttore Amministrativo AOU Sant'Andrea, Roma

**Partecipano:**

[Aldo Bonadies](#), Direttore UO Sviluppo Organizzativo e Coordinamento Staff, Ausl di Bologna

[Beatrice Borghese](#), Direttore Amministrativo, Presidio Ospedaliero Molinette - A.O.U. Città della Salute e della Scienza, Torino

[Chiara Donati](#), Referente dei percorsi di ricovero e dimissione, IRCCS Policlinico S. Orsola, Bologna

[Valter Gamba](#), Regional Affairs & Access Managers, Menarini

[Barbara Grandi](#), Dirigente U.O. Diagnostica di Laboratorio, Dipartimento Professioni Tecnico Sanitarie, Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana

[Maria Teresa Lupo](#), AOU Sant'Andrea, Roma

[Laura Marcellini](#), AOU Sant'Andrea, Roma

[Anna Rita Pellegrino](#), Primario Fisiatra Policlinico di Liegro, Roma

[Sandro Stefani](#), Regional Affairs & Access Managers, Menarini

[Antonio Onorato Succu](#), Direttore del Dipartimento Area Chirurgica, Ospedale "San Francesco" Nuoro

**Facilitatore:** [Barbara Pentimalli](#), Ricercatrice, DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

**26 maggio**  
13:00-15:30

## 6.2. Management basato sui dati osservabili (Applied Observability)

**Obiettivo strategico:** Integrare il management basato sui dati osservabili (Applied Observability) all'interno dei grandi ospedali per migliorare la qualità delle decisioni e l'efficienza dei processi. Promuovere la collaborazione tra ospedali e partner industriali per lo sviluppo di soluzioni tecnologiche che permettano una raccolta, analisi e condivisione dei dati più efficace e orientata agli obiettivi strategici.

**Moderatore:** [Luigi Vittorini](#), Direttore UOC Bilancio e [Francesco Stella](#), Direttore UOC Programmazione e controllo di gestione, AOU Sant'Andrea, Roma

**Partecipano:**

[Caterina Bianciardi](#), Dirigente Ingegnere - S.S. Gestione Operativa, IRCCS Policlinico S. Orsola, Bologna

Salvatore Giuffrida, Commissario Straordinario, Azienda Ospedaliera per l'Emergenza Cannizzaro, Catania

Antonietta Guerrieri, Responsabile del controllo di gestione, AGENAS

Mario Napoli, Regional Affairs & Access Lead, Menarini

Paolo Pedrazzoli, Division Sales Manager, 3M

Davide Zanchi, Direttore UOC Controllo di Gestione, ASST Spedali Civili di Brescia

**Facilitatore:** Giulia Salaris, Dottorato di ricerca, DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

### 6.3. L'importanza del confronto tra attori diversi nel sistema del procurement (HTA e Health Economics)

26 maggio  
13:00-15:30

**Obiettivo strategico:** sviluppare soluzioni per migliorare l'adozione di beni e servizi nel settore sanitario, garantendo efficacia clinica, economica e organizzativa nel dialogo partecipato tra gli attori coinvolti nei processi d'acquisto. Il laboratorio esplorerà come strumenti di HTA e Health Economics possano far parte della soluzione e rifletterà su approcci organizzativi per creare gruppi multiprofessionali sull'acquisto di beni e servizi per ottimizzare i processi decisionali e l'efficienza delle risorse e favorire la collaborazione e la condivisione di informazioni.

**Moderatore:** Paolo Abundo, Dirigente Ingegnere Biomedico, Policlinico Tor Vergata, Roma

#### Partecipano:

Giovanni Arcuri, Ingegnere Clinico - Direttore Tecnologie Sanitarie ed innovazione tecnologica, Fondazione Policlinico Universitario A.Gemelli IRCCS, Roma

Mario Calandriello, Value Access Director Oncology, MSD

Paola Colombo, Dirigente medico S.C. qualità e rischio clinico, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

Matthew Joseph Diliberto, Market Access Manager (Hematology), GlaxoSmithKline

Antonietta Perrone, PhD, A.O.U. Federico II; Direttore UOC Gestione Operativa, Ingegneria Clinica e HTA, Sistemi Informativi e ICT

Arnaldo Pezzola, Ordine TSRM e PSTRP di Roma - Revisore dei conti, Centro di riabilitazione residenziale

Enrico Silveti, Team leader Medicale, SOL

Fabio Sorrenti, Market Access, 3M

**Alessandra Varese**, Dirigente Farmacista presso l'A.O.U.  
Città della Salute e della Scienza di Torino

**Facilitatore:** **Lucio Mango**, Università UNINT Roma, ASQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

**26 maggio**  
**13:00-15:30**

## 6.4. Competenze di comparto

**Obiettivo strategico:** trovare soluzioni anche innovative per garantire al personale sanitario in maniera continua e tempestiva tutte le competenze necessarie per gestire al meglio la cura dei pazienti, migliorando la qualità dell'assistenza fornita e aumentando la sicurezza del paziente. Le competenze di comparto includono la conoscenza delle procedure operative standard, la gestione dell'assistenza sanitaria basata sulle evidenze scientifiche, l'uso delle tecnologie sanitarie e la gestione dei rischi clinici.

Questo obiettivo potrebbe contribuire a garantire una maggiore efficienza e produttività dell'organizzazione, migliorando la capacità di gestione del personale sanitario.

Si potrebbe agire sulle attività di formazione continua, programmi di mentoring e coaching e sistemi di valutazione delle competenze del personale sanitario. Inoltre, potrebbe essere utile sviluppare collaborazioni con le università e le associazioni professionali per garantire la formazione continua del personale sanitario.

**Moderatori:** **Paolo Casalino**, Responsabile UOSD Direzione Tecnica, Policlinico Tor Vergata, Roma e **Alessandro Sili**, Direttore UOC Professioni Infermieristiche, Policlinico Tor Vergata, Roma

### **Partecipano:**

**Erika Baccarani**, Incarico di Funzione Organizzativa Direzione Professioni Sanitarie, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

**Alessandro Carrus**, Direttore Professioni Sanitarie, Ospedale "San Francesco" Nuoro

**Roberto Ferri**, Dirigente Professioni Sanitarie AOU S. Andrea, Roma

**Sabrina Gazzetti**, Business Development, SOL

**Facilitatore:** **Lucia Filomeno**, PHD Studente in Scienze infermieristiche e Sanità pubblica, ASQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

## 7. Le politiche del Grande Ospedale per la medicina di genere e la riduzione del gender gap

*Management Advisor:* [Monica Calamai](#), Direttore Generale Azienda Usl di Ferrara e Commissario Straordinario Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara

### 7.1. Medicina personalizzata nei generi

26 maggio  
10:00-12:30

**Obiettivo strategico:** Affrontare la medicina personalizzata per generi come elemento strategico per l'ottimizzazione ed efficacia delle cure, considerando le differenze biologiche, genetiche e sociali tra uomini e donne. L'obiettivo è organizzare percorsi per la medicina personalizzata nei generi e valutare gli impatti sulla formazione, organizzazione, tecnologie avanzate (intelligenza artificiale), controllo dei processi e degli esiti, coinvolgimento dei pazienti con PROMs e PREMs, comunicazione interna ed esterna.

**Moderatori:** [Paola Rogliani](#), Professore Ordinario Malattie apparato respiratorio, Policlinico Tor Vergata, Roma e [Donatella Caserta](#), Direttore DAI Scienze Ostetriche Ginecologiche e Pediatriche dell'AOU Sant'Andrea e Ordinario di Ginecologia e Ostetricia di Sapienza Università di Roma

#### **Partecipano:**

[Marta Allena](#), Dirigente medico - Unità di Neuroriabilitazione, Fondazione Mondino IRCCS, Pavia

[Mario Braga](#), Professore a contratto, Azienda Usl di Ferrara

[Luca Deiana](#), Responsabile Area Psicologia, Ospedale "San Francesco" Nuoro

[Luca Fabris](#), Dirigente medico UOC Medicina Generale, Azienda Ospedale Università Padova

[Rita Maricchio](#), Direttrice Distretto Sud - Est, Azienda Usl di Ferrara

[Caterina Palmonari](#), Direttore Distretto Sud - Est, Azienda Usl di Ferrara

[Cinzia Quondamcarlo](#), Dirigente Medico in Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva presso IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Roma "Regina Elena". Dottore di Ricerca in Tecnologie Avanzate in Endoscopia Digestiva

[Roberta Vasques](#), Ingegnere gestionale - Direzione Sanitaria, IRCCS Ospedale San Raffaele, Milano

("La stesura e l'implementazione del Gender Equality Plan all'interno dell'IRCCS Ospedale San Raffaele")

**Facilitatore:** [Piero Valentini](#), Ricercatore, DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

26 maggio  
13:00-15:30

## 7.2. Risposte organizzative, strutturali e competenze nella tutela e cura dei generi

**Obiettivo strategico:** Sviluppare risposte organizzative, strutturali e competenze specifiche per la tutela e cura dei generi, promuovendo la formazione e la sensibilizzazione del personale sanitario sulle differenze di genere e creando sinergie tra ospedali, aziende sanitarie e partner industriali per favorire l'adozione di pratiche e soluzioni innovative in questo ambito.

**Moderatore:** [Barbara Martini](#), Delegata del Rettore alle Pari Opportunità e all'Inclusione, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Roma

### Partecipano:

[Manuela Appendino](#), Presidente dell'Ass.ne We Wom Engineers ETS, Ordine degli Ingegneri di Torino

[Celeste Condorelli](#), Direttore Progetti Speciali e International Patient Office, Policlinico Universitario A. Gemelli, Roma; Socia fondatrice di Donne Leader in Sanità

[Ginevra Gravili](#), Professoressa di Organizzazione Aziendale Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"

[Giuseppe Magno](#), Direttore Sanitario aziendale, ASM Matera

[Francesca Mezzetti](#), Direttore (ff) UO Governo di Percorsi di Screening, Ausl di Bologna

[Sabrina Pulvirenti](#), Direttore Generale, ASM Matera

**Facilitatore:** [Piero Valentini](#), Ricercatore, DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

26 maggio  
13:00-15:30

## 7.3. Quali proposte organizzative per la riduzione del gender gap

**Obiettivo strategico:** Identificare e implementare proposte organizzative volte a ridurre il gender gap all'interno dei grandi ospedali e nel settore sanitario in generale, promuovendo la collaborazione tra ospedali, aziende sanitarie e partner industriali per sviluppare strategie condivise che favoriscano l'uguaglianza di genere e la valorizzazione delle diversità in ambito lavorativo e assistenziale.

**Moderatore:** [Daniela Alampi](#), Ricercatrice in Anestesia e Rianimazione, Università Sapienza di Roma; Presidente CUG, AOJ Sant'Andrea di Roma

**Partecipano:**

**Maria Concetta Altavista**, Direttore f.f. Dipartimento delle Specialità Mediche, Direttore UOC Neurologia, ASL Roma 1

**Maria Rosaria Basile**, Direttore UOC Prevenzione e Protezione, ASL Napoli 2 Nord

**Ilaria Panzini**, Direttrice Qualità, Accreditamento, Ricerca Organizzativa, Azienda Usl di Ferrara

**Cinzia Quondamcarlo**, Dirigente Medico in Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva presso IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Roma "Regina Elena". Dottore di Ricerca in Tecnologie Avanzate in Endoscopia Digestiva

**Facilitatore: Pierpaolo Mosaico**, Dottorato di ricerca, DiSSE, Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università Sapienza, Roma

## 8. Area OPEN LAB

*Management Advisor:* **Silvia Briani**, Direttore Generale Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana

### 8.1. Trapianti

**26 maggio**  
**13:00-15:30**

**Obiettivo strategico:** Migliorare l'efficienza e l'efficacia del processo di trapianto, con particolare attenzione alle fasi post-trapianto, al controllo dell'intero processo e alla prevenzione e gestione delle infezioni post-trapianto. Indagare sulla possibilità di stabilire collaborazioni e condivisioni di esperienze e best practice tra i grandi ospedali, le aziende sanitarie e i partner industriali, focalizzandosi su protocolli di monitoraggio, diagnosi e trattamento delle infezioni post-trapianto.

**Moderatore:** **Giuseppe Tisone**, Professore Ordinario di Chirurgia Generale, Università di Roma Tor Vergata

**Partecipano:**

**Salvatore Agnes**, Professore Ordinario di Chirurgia, Direttore Unità Operativa Complessa Chirurgia Generale e Trapianti d'Organo; Direttore Centro Trapianti, Policlinico Universitario A. Gemelli, Roma

**Marilù Bartiromo**, Ambulatorio follow-up post trapianto e lista trapianto pre-emptive Nefrologia e Trapianti di Rene, AOU Careggi, Firenze

**Isabella Cascioli**, Rare Medical Lead, Takeda Italia

**Valeriana Giuseppina Colombo**, Responsabile Struttura Semplice Nefrologia dei Trapianti S.C. Nefrologia- ASST-GOM Niguarda, Milano

**Giorgia Comai**, Dirigente medico - UOC Nefrologia, Dialisi e Trapianto, IRCCS Policlinico S. Orsola, Bologna

**Luciano De Carlis**, Direttore S.C. Chirurgia Generale e dei Trapianti, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Milano

**Mariano Feccia**, Direttore del Centro Regionale Trapianti Lazio; Cardiocirurgo dell'UOC Cardiocirurgia e Trapianto di Cuore, AOU San Camillo Forlanini, Roma

**Iris Ivana Fontana**, Responsabile Struttura Semplice Dipartimentale (S.S.D.) Chirurgia del Trapianto di Rene, Policlinico Ospedale San Martino, Genova

**Maurizio Gradassi**, Scientific Information Lead, Takeda Italia

**Anna Michelotti**, Coordinatore Infermieristico, U.O. Medicina Trasfusionale Biologia dei Trapianti, Presidio Ospedaliero Cisanello, Pisa

**Nicola Pradegan**, Dirigente medico UOC Cardiocirurgia, Azienda Ospedale Università Padova

**Marco Schiavon**, Dirigente medico UOC Chirurgia Toracica, Azienda Ospedale Università Padova

**Marinella Zanierato**, Responsabile UOSD Coordinamento e gestione percorso anestesiologicalo-rianimatorio in emergenza-urgenza, Dipartimento di Anestesia, Rianimazione e Emergenza. Città della Salute e della Scienza, Torino

**Facilitatore:** **Salwina Zambuto**, UOC formazione ARES 118 Roma, ASIQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

**26 maggio**  
**9:00-11:30**

## **8.2. Oftalmologia**

**Obiettivo strategico:** Sviluppare l'eccellenza dell'oftalmologia di un grande ospedale proponendo soluzioni che permettano la governance dell'intero processo di cura del paziente in tutte le sue fasi: pre-trattamento, trattamento e post-trattamento, prendendo come esempio concreto su cui ragionare, la gestione delle maculopatie.

L'obiettivo è garantire una assistenza oftalmologica di alta qualità che tenga in considerazione non solo l'intervento terapeutico, ma anche il monitoraggio dell'aderenza alla terapia e dei controlli successivi.

Il Laboratorio - Design Thinking potrà ragionare su come stabilire sinergie tra ospedali, aziende sanitarie e partner industriali, al fine di condividere conoscenze, modelli organizzativi, risorse e tecnologie innovative. Una collaborazione che consente di offrire un servizio oftalmologico all'avanguardia e di elevata qualità ai pazienti, migliorando la loro qualità della vita e garantendo un'assistenza efficiente e personalizzata lungo tutto il percorso di cura.

**Moderatore:** [Stanislao Rizzo](#), Direttore UOC Oculistica, Fondazione Policlinico Universitario A.Gemelli IRCCS, Roma

**Partecipano:**

[Michele Basile](#), Ricercatore Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS), Università Cattolica del Sacro Cuore

[Francesco Boscia](#), Professore Ordinario di Oftalmologia, DiBraiN, Università di Bari

[Marzia Colani](#), Access Manager Centro Nord Italia, Bayer

[Assunta De Luca](#), Direttore Sanitario, Azienda Sanitaria Locale Rieti

[Antonio Fascì](#), Healthcare Sustainability Integrated Access Lead, Roche Italia

[Leonardo Mastropasqua](#), Direttore Clinica Oftalmologica, Centro Nazionale Alta Tecnologia (CNAT), Università "G. D'Annunzio", Chieti-Pescara

[Marco Mura](#), Ordinario di malattie dell'Apparato Visivo, UniFe

[Massimo Nicolò](#), Responsabile Centro Retina Medica e Maculopatie Clinica Oculistica; DINOGMI Ospedale Policlinico San Martino, Genova

[Francesco Orlandini](#), Direttore Sanitario, ASL 4 Liguria

[Giuseppe Querques](#), Responsabile - Retina medica e unità di imaging, Dipartimento di Oftalmologia, Università Vita Salute, IRCCS Ospedale San Raffaele, Milano

[Michele Reibaldi](#), Professore Ordinario in Oftalmologia e Direttore della Clinica Oculistica dell'AOU Città della Salute e della Scienza, Torino

[Mirco Santini](#), Direttore U.O.C. Interaziendale Governo Percorsi Outpatient, Staff Direzione Generale, Azienda Usl di Ferrara

[Gianluca Scuderi](#), Professore Ordinario di Oftalmologia Università Sapienza - Direttore UOD oculistica, AOU Sant'Andrea, Roma

[Marco Vecchi](#), Direttore UOC Oculistica, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

**Facilitatore:** [Salwina Zambuto](#), UOC formazione ARES 118 Roma, ASIQAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale

### 8.3. Malattie rare

**Obiettivo strategico:** Migliorare la diagnosi, il trattamento e la gestione delle malattie rare attraverso la collaborazione tra grandi ospedali, aziende sanitarie, associazioni dei pazienti e cittadini, università e partner industriali. Si punta a intervenire sui processi organizzativi per ottimizzarli ed eliminare ritardi causati da burocrazie, rendendo più efficienti e accessibili i servizi sanitari dedicati alle

**26 maggio**  
**13:00-15:30**

malattie rare. Sensibilizzare il pubblico e i decisori politici sulle specificità di queste patologie, promuovendo politiche sanitarie appropriate e un maggiore sostegno finanziario alla ricerca. Creare un ecosistema di condivisione di conoscenze e risorse che favorisca lo sviluppo di strategie innovative e soluzioni efficaci per migliorare la qualità della vita dei pazienti affetti da malattie rare. Inoltre, promuove la ricerca in questo settore, incentivando studi e sperimentazioni che possano portare a nuove terapie e approcci diagnostici.

**Moderatore:** [Marco Salvetti](#), Direttore UOC Neurologia dell'AOU Sant'Andrea e Ordinario di Neurologia di Sapienza Università di Roma e [Nicola Biagio Mercuri](#), Ordinario di Neurologia, Università di Tor Vergata; Coordinatore dell'Area Clinica di Neuroscienze e Direttore della UOC di Neurologia del Policlinico di Tor Vergata, Roma

**Partecipano:**

[Marcello Bettuzzi](#), UNIAMO Federazione Italiana Malattie Rare

[Raffaella Colombatti](#), Dirigente medico UOC Clinica Pediatrica, Azienda Ospedale Università Padova

[Maurizio Deplano](#), Regional Affairs & Access Managers, Menarini

[Luca Diamanti](#), Dirigente Medico - Unità di Neuro-Oncologia, Fondazione Mondino IRCCS, Pavia

[Giovanni Di Nardo](#), Professore Associato (MED/38) - Sapienza Università di Roma, Vice Direttore Scuola di Specializzazione in Pediatria, Facoltà di Medicina e Psicologia - Dipartimento NESMOS, UOC di Pediatria, AOU Sant'Andrea, Roma

[Andrea Degiorgi](#), Rare BU Head, Takeda Italia

[Melania Evangelisti](#), Dirigente medico, UOC Pediatria. AOU Sant'Andrea, Roma

[Sabrina Ferri](#), Referente aziendale per le Malattie rare, Policlinico Tor Vergata, Roma

[Antonella Marcoccia](#), Specialista in Medicina Interna - Angiologia, Responsabile UOSD Medicina Vascolare e Autoimmunità, Centro di Riferimento Interdisciplinare per la Sclerosi Sistemica (CRIIS)

[Ludovico Merola](#), Strategic Healthcare Manager, Pfizer

[Giorgio Perilongo](#), Direttore UOC Clinica Pediatrica, Azienda Ospedale Università Padova

[Silvia Romano](#), Medico neurologo, ricercatore presso il Dipartimento di Neuroscienze, Salute Mentale e Organi di Senso (NESMOS), Università di Roma La Sapienza, AOU Sant'Andrea, Roma

**Facilitatore:** [Tessa Ercoli](#), Facilitatrice processi di sostenibilità, Konzept

## 8.4. Chirurgia e robotica

26 maggio  
13:00-15:30

**Obiettivo strategico:** Sviluppare l'eccellenza nella chirurgia attraverso l'adozione e l'integrazione della robotica nella chirurgia, al fine di migliorare la qualità, l'efficienza e la precisione delle procedure chirurgiche. Stabilire sinergie tra ospedali, aziende sanitarie e partner industriali per lo sviluppo e l'implementazione di tecnologie all'avanguardia nel campo della chirurgia robotica. Fornire formazione avanzata ai professionisti sanitari nell'uso di tali tecnologie, utilizzando strumenti digitali innovativi come il metaverso e la realtà aumentata per offrire esperienze di apprendimento immersive e altamente efficaci. Creare un osservatorio sull'innovazione nella robotica applicata alla chirurgia per monitorare e valutare costantemente il valore aggiunto e l'impatto di queste tecnologie nel settore sanitario, identificando le migliori pratiche e le opportunità per ulteriori miglioramenti e integrazioni.

**Moderatore:** [Andrea Tubaro](#), Direttore DAI Scienze Chirurgiche dell'AOU Sant'Andrea e Ordinario di Urologia di Sapienza Università di Roma

### **Partecipano:**

[Sergio Alfieri](#),

[Elvira Bianco](#), Direttore Sanitario, AOU Careggi, Firenze

[Stefano Bonilauri](#), Direttore Dipartimento Chirurgico, Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia

[Sigismondo Castaldo](#), UOC Formazione, AORN Cardarelli, Napoli

[Andrea Dell'Amore](#), Dirigente medico UOC Chirurgia Toracica, Azienda Ospedale Università Padova

[Graziano Pernazza](#), Dirigente medico, Responsabile U.O.S.D. Chirurgia Robotica, Azienda ospedaliera San Giovanni-Addolorata, Roma

[Renato Pizzuti](#), Direttore Generale, AORN "San Giuseppe Moscati", Avellino

[Cesare Ruffolo](#), Dirigente medico UOC Chirurgia Generale 3, Azienda Ospedale Università Padova

**Facilitatore:** [Nicolò Panattoni](#), IRCCS IFO Roma, ASQUAS - Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale



## Linee di business

### itemplant

#### Sistemi ospedalieri

Impianti gas medicali e vuoto. Sistemi di autoproduzione ossigeno e aria medica. Unità testaletto e pensili.

### item e-health

#### Sanità digitale

Sviluppo di sistemi integrati e servizi per la sanità digitale. Dispositivi medici di teleassistenza, teleconsulto, telemonitoraggio.

### itemriUB

#### Innovation Hub Academy

Innovazione, formazione, accelerazione d'impresa, factory Regione Puglia, ITS Academy.



#### Item Sanity System

Tecnologie Hw/Sw per il monitoraggio ambientale. Laboratorio di microbiologia. Protocollo certificato di disinfezione.



#### T-Fire System

Sistema di prevenzione, assistenza, monitoraggio e rapido intervento per lo spegnimento incendi su mezzi pesanti.

**Item Oxygen S.r.l.** Via Le Fogge, 11 70022 Altamura (BA) - ITALIA  
t. +39 080 3143647 - f. +39 080 3160611 - [info@itemoxygen.com](mailto:info@itemoxygen.com)

[www.itemoxygen.com](http://www.itemoxygen.com)



itemoxygen.com



ISS<sup>®</sup>

# ITEM SANITY SYSTEM

**Item Sanity System** è un sistema di monitoraggio ambientale. Integra **Intelligenza Artificiale, sensori ambientali, verifiche microbiologiche e sanificazione a luce pulsata allo Xeno.**

**Protocollo di attività certificato ISO9001, ISO14001 e ISO13485.**



**Item Oxygen S.r.l. Via Le Fogge, 11 70022 Altamura (BA) - ITALIA**  
**t. +39 080 3143647 - f. +39 080 3160611 - info@itemoxygen.com**

Operazione cofinanziata con il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale Puglia P.O.R Puglia FESR 2014 - 2020 - Asse III - PIA Item Sanity System Cod. progetto: V4KZBS1



# medic@re

by itemoxygen

## IL FUTURO DEL SERVIZIO SANITARIO



*Sistema integrato  
innovativo per la  
gestione del  
paziente cronico e  
fragile.*



- ✓ Dispositivo medico di classe IIA
- ✓ Classificazione pazienti secondo l'Early Warning Score (EWS)
- ✓ Telemonitoraggio, televisita, teleassistenza e teleconsulto



Medic@re (Smart Medical Caregiver At Home) - Cod. progetto: 4MGKAN1 Operazione cofinanziata con il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale Puglia POR Puglia 2014 - 2020 - Asse III - Obiettivo specifico 1a Azione 1.1

[www.itemoxygen.com](http://www.itemoxygen.com)



**MENARINI**  
group

## La Qualità al Primo Posto



Oltre **17.000 dipendenti**  
nei **140 Paesi** nel mondo.  
Più di **3.700** lavorano sul **territorio italiano**.



**9 centri**  
di **Ricerca e Sviluppo**,  
di cui **4 in Italia**.



**18 stabilimenti produttivi**,  
di cui **8 in Italia**.



**9 principali**  
**aree terapeutiche e di R&D:**  
malattie infettive, pneumologia, cardiologia,  
gastroenterologia, infiammazione e analgesia,  
diabetologia, neurologia,  
oncologia.

Il Gruppo Menarini contribuisce,  
in modo continuo e con standard di qualità elevati,  
alla salute dei pazienti di tutto il mondo.



LUSOFARMACO



[www.menarini.com](http://www.menarini.com)



**MENARINI**  
— *group*

Il Gruppo Farmaceutico Menarini, con sede a Firenze, è presente oggi in 140 paesi al mondo; con 4.155 milioni di euro di fatturato, conta più di 17.000 dipendenti. Con 9 centri di Ricerca e Sviluppo i suoi prodotti sono presenti nelle più importanti aree terapeutiche tra cui cardiologia, oncologia, gastroenterologia, pneumologia, anti-infettive, diabetologia, infiammazione e analgesia. La produzione farmaceutica, invece, è realizzata nei 18 stabilimenti produttivi del Gruppo, in Italia e all'estero, dove, nel 2022, sono state prodotte e distribuite nei cinque continenti 578 milioni di confezioni. Con la sua produzione farmaceutica il Gruppo Menarini contribuisce, in modo continuo e con standard di qualità elevatissimi, alla salute dei pazienti di tutto il mondo.

## Il futuro della salute: l'impegno e la responsabilità di Takeda

Takeda è un'azienda **biofarmaceutica** che lavora con lo scopo di offrire *“una salute migliore per le persone e un futuro più luminoso per il mondo”*. Per raggiungere questo obiettivo, **tutti in Takeda lavorano per i pazienti** e si concentrano su esigenze di salute non ancora soddisfatte, accelerando l'accesso alle terapie. A questo si aggiunge l'impegno nel creare un'esperienza eccezionale per le proprie persone, contribuire a proteggere il pianeta e fare leva sulle potenzialità offerte dai dati e dal digitale.

Il Gruppo è presente in oltre **80 Paesi** con **circa 50.000 dipendenti**, una posizione di leadership negli Stati Uniti e in Giappone, e farmaci nelle aree terapeutiche: **oncologia, gastroenterologia, neuroscienze, malattie rare, con investimenti mirati nel campo dei medicinali plasmaderivati e dei vaccini**.

Nelle **malattie rare** Takeda è protagonista con più di 40 prodotti per 13 patologie tra le quali: le malattie da accumulo lisosomiale, l'angioedema ereditario, i disordini della coagulazione (emofilia A congenita con o senza inibitori, emofilia A acquisita, malattia di von Willebrand), le immunodeficienze primitive e secondarie.

**Takeda Italia** contribuisce ai piani di sviluppo internazionale grazie a un **network produttivo** d'eccellenza, specializzato nella lavorazione del plasma, nonché all'impegno al fianco delle **Associazioni di Pazienti**, a **partnership di valore** con le Istituzioni, allo sviluppo di **piattaforme digitali** e di **servizi domiciliari** innovativi.

**Ricerca e sviluppo, medicina d'avanguardia, servizi innovativi, attenzione per le persone, tutela del pianeta, responsabilità sociale:** è questa la formula che, derivando da un sistema di valori condiviso, è garanzia della fedeltà a una storia costantemente volta ad assicurare un futuro in salute.

Per maggiori informazioni:

[www.takeda.com](http://www.takeda.com)  
[www.takeda.com/it-it](http://www.takeda.com/it-it)



# Welcome Future!

## 3M Health Information Systems

**Soluzioni avanzate  
per la gestione delle performance  
in ambito sanitario**

A close-up photograph of a woman with brown hair, wearing a dark jacket, smiling warmly at a baby. The baby is laughing joyfully, wearing a colorful striped sweater. They are outdoors in a grassy field with a bright, hazy background. A large green circle is overlaid on the top half of the image, and a blue circle is overlaid on the bottom half, framing the central text.

Per apprezzare  
la gioia di vivere  
con chi ami

La nostra ricerca consente di migliorare la salute  
e preservare la qualità della vita.

**Science for Better**  
[www.bayer.com](http://www.bayer.com)





# FIGHTING ANTIMICROBIAL RESISTANCE IS EVERYONE'S CONCERN



# CSL Behring

## Innovazione ed eccellenza del domani



**Il nostro portfolio  
è suddiviso in  
5 aree terapeutiche:**

- immunologia e neurologia
- ematologia e trombosi
- cardiovascolare e metabolico
- trapianto
- respiratorio



Scopri i nostri  
valori sul sito:  
[cslbehring.it](http://cslbehring.it)

Spinti dal nostro costante impegno nel salvare vite umane, CSL Behring è diventato uno dei leader di riferimento nel campo delle bioterapie. **Scopriamo, sviluppiamo e distribuiamo terapie innovative** per soddisfare le esigenze di persone affette da patologie in ambito immunologico, ematologico, cardiovascolare, metabolico, respiratorio e dei trapianti.

Per questo, utilizziamo **tre diverse piattaforme scientifiche** strategiche: una per il frazionamento del plasma, un'altra per l'applicazione di tecnologie delle proteine ricombinanti e l'ultima nel campo della terapia cellulare e genica.

Gestiamo una delle più grandi reti di raccolta di plasma al mondo - CSL Plasma - mentre la nostra sede australiana impiega oltre **25 mila persone**, distribuendo terapie salvavita in oltre **100 paesi**.

Siamo guidati da un continuo sforzo di innovazione e miglioramento, affinché i nostri prodotti rispondano alle necessità terapeutiche dei pazienti, per garantire loro una migliore qualità della vita.

Per leggere storie emozionanti sulla promessa della biotecnologia, visita il sito: [cslbehring.com/vita](http://cslbehring.com/vita) e seguici su: [twitter.com/cslbehring](https://twitter.com/cslbehring).

LA VITA  
SCORRE  
**NEI NOSTRI  
SOFTWARE**



## **DIASORIN'S EMERGENCY CARE PORTFOLIO**

The automated tests solution on LIAISON® family analyzers to enhance clinical decisions in Emergency Departments, helping improve the overall quality of patient well-being

LIAISON® MeMed BV® | LIAISON® BRAHMS MR-proADM™ | LIAISON® BRAHMS PCT® II GEN



**DiaSorin Italia S.p.A.**  
Via Crescentino SNC, 13040 Saluggia (VC) - Italy  
[www.diasorin.com](http://www.diasorin.com)





# ENGINEERING

THE DIGITAL TRANSFORMATION COMPANY

THINK • DIGITAL

visit [eng.it](http://eng.it)

# GALILEO ASST NETWORK

## PRENOTAZIONI ONLINE

### SUL TERRITORIO



ASST ← → 

per informazioni: [galileoasst@italsi.it](mailto:galileoasst@italsi.it)

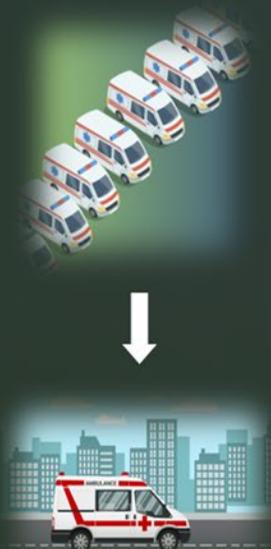
Tel: 02.56.56.83.26

## AFFILIAZIONE IN CONVENZIONE TRA STRUTTURE SANITARIE E REALTA' DI TRASPORTO IN AMBULANZA



RICHIESTA DI TRASPORTO

Riepilogo automatico  
trasporti effettuati



# GSK

## Ahead Together

Anche in oncologia uniamo  
scienza, tecnologia e talento  
per essere un passo avanti  
rispetto alle malattie, insieme.



 [gsk.it](https://www.gsk.it)

 [gskpro.com](https://www.gskpro.com)

# Inventiamo da sempre per un solo grande scopo: la Vita.

Da oltre 65 anni in Italia e da 132 nel mondo, abbiamo rivoluzionato i paradigmi terapeutici per decine di patologie. La nostra missione è scoprire, sviluppare, rendere disponibili prodotti e servizi innovativi che salvino e migliorino le Vite delle Persone in tutto il mondo.



IT - NON - 08651 - J - 03 - 2025



# SYSTEM INTEGRATOR

## CHI SIAMO

**N&C System Integrator** opera dal 1982 nel settore ICT, posizionandosi come realtà specializzata nella consulenza, nella progettazione e realizzazione di soluzioni tecnologiche nello sfidante mondo della digital transformation.

Da 40 anni la nostra mission è essere il partner strategico dei nostri clienti accompagnandoli nel percorso di trasformazione digitale affrontando le sfide dell'innovazione tecnologica.

☎ 0832 97 0190

✉ marketing@nectlc.com

🌐 www.nectlc.com

FOLLOW US



## LE NOSTRE SOLUZIONI

- **Security & Cyber Security**  
Proteggiamo la tua azienda da qualsiasi attacco informatico, con soluzioni di sicurezza avanzate per il tuo business
- **Data Center & Cloud**  
Migliora la tua infrastruttura IT e rendila più efficiente grazie alle nostre soluzioni Data Center e Cloud.
- **ICT Managed Service**  
Gestiamo operatività e sicurezza dei tuoi sistemi IT in tutto il mondo.
- **Software Solution**  
Forniamo soluzioni software personalizzate per soddisfare le esigenze della tua azienda.
- **Networking**  
Soluzioni di Networking personalizzate per le aziende. Certificazioni ITIL e ISO 27001.
- **Multimedia & Virtual Reality**  
Progettiamo e realizziamo soluzioni multimediali su misura di ultima generazione ad alto valore aggiunto.



**Scopri tutte le nostre soluzioni**

Visita il nostro sito e richiedi una consulenza per la tua azienda



---

## ASCOLTANDO IL CUORE CONTINUIAMO A COSTRUIRE LA STRADA.



Le emozioni e i sentimenti  
che muovono ogni essere umano  
risuonano dentro di noi, da oltre 120 anni.

Il cammino di ricerca e sperimentazione, che ci ha portato  
ad alcune delle più importanti scoperte della medicina moderna,  
è sempre più illuminato da una condivisione  
ampia e aperta delle conoscenze.

E indirizzato verso un obiettivo ambizioso:  
raddoppiare la disponibilità dei trattamenti per molte malattie,  
dimezzandone i costi per i pazienti e per la società.

Includendo opinioni e esperienze diverse,  
ampliamo il nostro potenziale di competenze,  
per trovare risposte individuali,  
verso percorsi terapeutici sempre più personalizzati.

Perché sono le persone  
a ispirare il nostro impegno quotidiano.  
Ed è il battito che condividiamo a guidarci  
verso nuovi orizzonti.

Roche

---

Smith+Nephew

# + Life Unlimited

We restore more than bodies.  
We restore self-belief.





Il Gruppo SOL: innoviamo per il futuro della sanità

Fondato nel 1927 in Italia, il Gruppo SOL opera nella produzione, ricerca applicata e commercializzazione di gas tecnici e medicali, nell'assistenza domiciliare, nelle biotecnologie e nella produzione di energia da fonti rinnovabili.

Nel settore della sanità, si rivolge alle strutture ospedaliere pubbliche e private, fornendo gas medicinali, dispositivi medici per la somministrazione e il dosaggio dei gas medicinali, apparecchiature, impianti di distribuzione gas, servizi di gestione degli impianti, servizi per la salubrità degli ambienti ospedalieri, servizi di gestione global service per apparecchiature elettromedicali, centrali di sterilizzazione e la realizzazione chiavi in mano di sale criobiologiche e laboratori.

Le strutture ospedaliere, a valle della pandemia, hanno subito una notevole riorganizzazione dei processi interni e ad oggi sono sempre più digital e sostenibili. In questo contesto fortemente dinamico, il Gruppo SOL si propone come partner del Servizio Sanitario attraverso la fornitura di prodotti medicinali, servizi e tecnologie per la gestione integrata dei flussi operativi interni alla struttura ospedaliera, a tutela della qualità e dell'efficienza delle prestazioni sanitarie.

Tra i principali servizi che offriamo, identifichiamo:

### **Farmaci e Medical Devices innovativi**

La gamma di Gas Medicinali comprende sia farmaci in regime di AIC (tradizionali o innovativi), che gas classificati come Medical Device (MD). Tra i farmaci innovativi, si vuole dare particolare rilevanza allo sviluppo della miscela di ossido di azoto in azoto (Neophyr®), che viene impiegata in qualità di vasodilatatore in neonati prematuri e post intervento cardiocirurgico, e della miscela di protossido ed ossigeno (Donopa®), utilizzata per le sue proprietà analgesiche ed antidolorifiche. Tra i gas MD si evidenzia l'azoto liquido, che può essere impiegato per applicazioni dermatologiche o per la crioconservazione di campioni biologici (cellule, tessuti, organi) destinati al trapianto, conservati all'interno di sale criobiologiche certificate come Istituti dei Tessuti.

Il Gruppo SOL affianca il Farmacista Ospedaliero con il proprio Laboratorio Mobile Accreditato EPGA, grazie al quale è possibile analizzare i campioni di gas medicinale al punto di erogazione e certificare il rispetto dei requisiti di purezza previsti dalla Farmacopea Europea, garantendo il rispetto delle caratteristiche del farmaco dalla centrale di stoccaggio al letto del paziente.

La società SGLAB, del Gruppo SOL, attiva nello sviluppo di sistemi elettronici adatti al controllo e alla gestione di gas tecnici e loro miscele, per usi medicali, scientifici ed industriali, ha sviluppato dei dispositivi Medical Device, certificati CE-IVD, che permettono la somministrazione e il dosaggio, in modalità automatizzata o manuale, della miscela di ossido nitrico in azoto, rispettivamente Penelope e GeaNOX. La società sviluppa anche il dispositivo EMONO che si presenta come un dispositivo di evacuazione mobile, realizzato per prelevare l'espriato del paziente sottoposto a terapia anestetica.

### **Digital Health: Infohealth solution®**

La piattaforma web InfoHealth® Solution è la cabina di regia dalla quale sono pianificate, coordinate e gestite tutte le attività svolte all'interno delle strutture sanitarie che utilizzano i gas medicinali e i dispositivi medici forniti da SOL. Attraverso la stessa piattaforma si monitorano la manutenzione ordinaria e straordinaria dei dispositivi medici, le apparecchiature elettromedicali e l'impiantistica tecnologica, nonché la tracciabilità delle confezioni di Gas Medicinali (validata secondo Good Manufacturing Practice) e dei dispositivi medici mobili. InfoHealth® Solution è anche lo strumento per la gestione integrata delle manutenzioni dei dispositivi medici delle flotte di ambulanze, nonché per la gestione delle scadenze amministrative e tecniche legate ai veicoli stessi.

### **Le nostre soluzioni per l'ospedale salubre e sostenibile**

Il Gruppo SOL offre programmi di gestione integrata dell'igiene ospedaliera: dalla progettazione, realizzazione e conduzione di impianti di trattamento e sanificazione dell'acqua sanitaria e dell'aria condizionata, alla realizzazione chiavi in mano di centrali di sterilizzazione dei ferri chirurgici (gestione integrata compresa). A tutela della salute del personale e dei pazienti, il Gruppo offre alle aziende sanitarie servizi di monitoraggio ambientali, particellari, microbiologici, microclimatici e di specifici inquinanti (quali i gas anestetici e la formaldeide negli ambienti operatori), scalabili per ogni tipologia di locale, al fine di rendere trascurabile l'impatto sulle attività sanitarie, secondo gli effettivi limiti di esposizione stabiliti dalla normativa vigente. Particolare attenzione ai servizi di monitoraggio ambientale è stata posta durante la pandemia e ha contribuito ad una maggior sensibilizzazione sul tema della salubrità e inquinamento degli ambienti sanitari, permettendo a SOL di fornire servizi specializzati per il monitoraggio e la sanificazione ambientale.

Forniamo inoltre un servizio di gestione dei rifiuti infetti full service che permette di tritare, sterilizzare e ridurre il volume del rifiuto ospedaliero infetto che può essere smaltito come rifiuto urbano, riducendo notevolmente le emissioni ambientali e l'impronta ecologica.

### **Progettazione e realizzazione di criobanche**

Il servizio di progettazione e realizzazione di sale e impianti criobiologici è rivolto a tutte le strutture, pubbliche e private, che effettuano attività di ricerca scientifica, di fecondazione assistita e di manipolazione a scopo di trapianto di cellule, tessuti e organi, e che hanno la necessità di conservare in azoto liquido, a lungo termine, i propri campioni biologici. Vengono offerte soluzioni chiavi in mano, che includono la progettazione, la realizzazione dei locali, la fornitura di tutti i dispositivi, dei servizi di manutenzione e formazione e, laddove richiesto, anche di servizi specialistici biotecnologici ivi inclusi i software validati di tracciabilità dei campioni.

Il Gruppo Sol è il partner ideale in grado di colmare a 360° le esigenze di un mondo ospedaliero in continuo cambiamento. Siamo pronti ad accompagnarvi verso la sanità dal futuro, identificando insieme nuovi percorsi ed essendo permeabili a nuove idee che provengono da diversi settori, per raggiungere migliori risultati per la salute pubblica. La sanità sostenibile, digital e innovativa con noi è realtà!

NEJM Group  
journals  
exclusively  
available  
through Ovid®



Landmark research, clinical insights, and medical breakthroughs across dozens of specialty areas, all accessible through the world's most trusted medical research platform

---

***The New England Journal of Medicine***

The most trusted, influential source of new medical knowledge and clinical best practices in the world

**NEJM Archive**

A vital resource for teaching and research that includes more than 150,000 articles from 8,657 issues dating back to 1812

**NEJM Evidence**

A digital journal presenting original research and bold ideas in clinical trial design and clinical decision-making

**NEJM Catalyst Innovations in Care Delivery**

Innovative and practical ideas from thought leaders and experts on improving the value of care delivery

**NEJM Journal Watch**

Concise summaries and expert physician commentary that busy clinicians need to enhance patient care



**19**

**2° OPEN MEETING**

**Con la sponsorizzazione  
non condizionante di:**

PLATINUM SPONSOR .....



GOLD SPONSOR .....

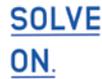


SILVER SPONSOR .....





SI RINGRAZIA INOLTRE .....



MEDIA PARTNER .....



Un evento di:



**KONCEPT**

FIRENZE

**Sede Operativa**

Via F. Baracca, 1C  
50127 Firenze  
Tel. (+39) 055 357223

**Sede Legale**

Via G. Tartini, 5B  
50144 Firenze

**[www.koncept.it](http://www.koncept.it)**

**[segreteria@koncept.it](mailto:segreteria@koncept.it)**



## 2° OPEN MEETING

**I Grandi Ospedali Italiani**  
si confrontano per fare Sistema

Roma, Azienda ospedaliero-  
universitaria Sant'Andrea e  
Fondazione Policlinico Tor Vergata

**25/26 Maggio 2023**



[grandiospedali.it](http://grandiospedali.it)



G R A

N D I

O S P

E D A

L I 2

0 2 3